

DER LANDKREIS

ZEITSCHRIFT

FÜR KOMMUNALE SELBSTVERWALTUNG

95. Jahrgang 2025
(Januar – Dezember)

Herausgeber: Deutscher Landkreistag, Berlin
Verlag: W. Kohlhammer, Stuttgart

I. Abhandlungen und Berichte

	Heft	Seite		Heft	Seite
A					
Alt , Heinrich, Mitglied im Vorstand der Bundesagentur für Arbeit a.D., Nürnberg 20 Jahre Jobcenter	1-2	27	Buhlinger-Göpparth , Prof. Dr. Nicola, Bundesvorsitzende, Hausärztinnen- und Hausärzterverband e.V., Köln Hausarztpraxen in Deutschland: Das starke Fundament der Versorgung	5	243
Altekrüger , Harald, Landrat des Landkreises Spree-Neiße An der Neiße: Wo Europa Alltag ist	12	747	Büscher , Katrin, Geschäftsführender Vorstand, ASA e.V., Ennigerloh Klimaschutz in der Abfall- und Kreislaufwirtschaft im Lichte der stoffspezifischen Abfallbehandlung	4	184
Atzinger , Michael, Sachgebietsleiter ÖPNV, Landkreis Freyung-Grafenau, und Dr. Frederik Weinert Digitale Mobilitätsinnovationen in Freyung-Grafenau (DiMoFRG): ÖPNV im ländlichen Raum mit Wachstumspotenzial	3	107	C		
B					
Bachmann , Monika, Landrätin a.D., Ministerin a.D., Saarlouis Die Neuorganisation der Grundsicherung – Optionskommune Ja oder Nein?	1-2	29	Cremer , Prof. Dr. Georg, Generalsekretär des Deutschen Caritasverbandes a.D., lehrt an der Universität Freiburg Steuerfinanzierte Sozialtransfers: Verdeckte Armut bekämpfen, Lohnabstand sichern	9	425
Bauer , Reiner, Abteilungsleiter für Bauen und Umwelt, Donnersbergkreis, Markus Weidmann und Lukas Kalnik Startup inventied mit dem Bundespreis Blauer Kompass für die Entwicklung einer behördenübergreifenden Ideenplattform zur Anpassung an die Klimawandelfolgen ausgezeichnet	4	213	Cremer , Dr. Tobias, MdEP, Mitglied im Ausschuss für Auswärtige Angelegenheiten und in der Delegation für die Beziehungen zu den USA, Brüssel Geopolitische Entwicklungen im transatlantischen Kontext	12	740
Baumeier , Felix, Amtsleiter des kommunalen Jobcenters, Leipzig Die Jobcenter zwischen finanzieller Unsicherheit und wachsendem Erwartungsdruck	1-2	59	D		
Beermann , Dr. phil. nat. Sandra, Referentin in der Abteilung „Öffentliche Gesundheit“ im Bundesministerium für Gesundheit, Bonn, und Dr. med. Ute Teichert Zwischenstand ÖGD-Pakt – Erreichte Fortschritte und Herausforderungen	5	239	Degeest , Étienne, Projektmanager, ProjectTogether gGmbH, Berlin, Josefa Voigt und Stefan Janda Warum Kommunen den Weg für gute Moornutzung ebnen können	4	194
Beilstein , Anke, Landrätin, Landkreis Cochem-Zell, und Julia Müller Situation der Gesundheitsversorgung im Landkreis Cochem-Zell	5	250	Dialer , Carmen, Projektleitung, REAB Bayern-Süd, Deutsches Jugendinstitut e.V., München, und Alexander Kanamüller Kommunales Bildungsmanagement als Motor für digitale Landkreisverwaltungen	7-8	360
Bendixen , Tim, Manager Arbeitsmarkt, gfa/public GmbH, Berlin, und Holger Möller KI im Jobcenter	9	456	Dick , Paul, wissenschaftlicher Mitarbeiter, Universität des Saarlandes, Saarbrücken, und Prof. Dr. Annette Guckelberger KI und Hochrisiko-Systeme aus rechtlicher Perspektive	7-8	348
Bentele , Hildegard, MdEP, stellvertretende Vorsitzende des Entwicklungsausschusses und Ständige Berichterstatterin für Global Gateway, Brüssel Von der Gemeinde bis zu Global Gateway: Wie kommunale Partnerschaften Europas Außenpolitik stärken	12	741	Diehl , Jennifer, Leiterin der Ausländer- und Asylbehörde, Landkreis Mittelsachsen Verwaltungsstrategie als Standortstrategie: Die Digitale Service-stelle Arbeit und Migration Mittelsachsen (DSAMM)	7-8	376
Bergner , Dirk, Geschäftsführer, KomBus GmbH, Landkreis Saalfeld-Rudolstadt, und Marko Wolfram Antriebswende im ÖPNV am Beispiel Biomethan	3	113	Dietze , Gesine, Geschäftsführerin des MVZ Rhön-Grabfeld, Landkreis Rhön-Grabfeld, und Christian Hüther Wie aus einer Arztpraxis das „MVZ Rhön-Grabfeld“ wurde – Geschichte, Entwicklung und Nutzen für die Bevölkerung im Landkreis Rhön-Grabfeld als Beispiel für eine adäquate und zukunftsgerichtete Gesundheitsversorgung im ländlichen Raum	5	251
Beyer , Nancy, Kreisentwicklungsamt, Landkreis Elbe-Elster, und Christian Hildmann Klimaanpassung durch Wasserrückhalt im Landkreis Elbe-Elster	4	201	Donner , Sabrina, Stabsstellenleitung Digitalisierung, Landkreis Lüchow-Dannenberg Digitale Assistenten beim Landkreis Lüchow-Dannenberg	7-8	366
Beyer , Bernd, Amt für Integration, Migration und Demographie, Landkreis Hildesheim, Prof. Dr. Eva Hummers, Dr. med. Bernd Schüttrumpf und Philipp Geisler Struktureller Lösungsansatz für die Versorgung von fremdsprachigen Patienten in Hausarztpraxen	5	247	Duppré , Hans Jörg, DLT-Ehrenmitglied und Landrat a.D. des Landkreises Südwestpfalz Interview mit DLT-Ehrenmitglied <i>Hans Jörg Duppré</i>	1-2	30
Böhn , Alexander, Kreisbeigeordneter, Kreis Offenbach Im Kreisverkehr steckt viel Dynamik	3	125	E		
Brade , Julia, Projektleitung, Thüringer Zentrum für Interkulturelle Öffnung, Jena, und Mareike Schütt Zukunftsfähige Sozialverwaltung in Thüringen	9	436	Eberle , Siegfried, Geschäftsführer der InA gGmbH, Kreis Offenbach, und Sandra Schnellbacher 20 Jahre Kommunales Jobcenter Odenwaldkreis – Erfolgreiche Partnerschaft mit der InA gGmbH – Integration in Arbeit, die sich bewährt	1-2	41
Brandl , Martin, Landrat des Landkreises Gernersheim, und Frédéric Siebenhaar Die grenzüberschreitende Zusammenarbeit des Landkreises Gernersheim im Eurodistrikt PAMINA	12	756	Ebert , Steffi, Fachbereichsleiterin Arbeit, Landkreis Schmalkalden-Meinungen Integration von Frauen	1-2	57
Breitenstein , Felix, Betriebsleiter, Jobcenter des Landkreises Görlitz Das Jobcenter Landkreis Görlitz: Erfolg in einer Grenzregion	1-2	50	Ehlers , Prof. Dr. Dirk, Rechtswissenschaftliche Fakultät, Universität Münster Verfassungsrechtliche Bindungen der kommunalen Spitzenverbände	6	297
Brennert , Laura, Referentin, Hessischer Landkreistag, Wiesbaden, Felix Würfel und Tim Ruder 20 Jahre SGB II – Das erfolgreiche hessische Optionsmodell	1-2	39	Emanuel , Kai, Landrat des Landkreises Nordsachsen Mobilität im ländlichen Raum: Flexibel mit „Flexa“	3	106
Brohm , Markus, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Alles beim Alten: ÖPNV-Finanzierung verharret am Scheideweg	3	99	Erny , Thorsten, Landrat des Ortenaukreises Brücken bauen, Nähe leben, Zukunft gestalten	12	752
Bröker , Stefan, Leiter Stabsstelle Kommunikation und Medien, Deutsche Vereinigung für Wasserwirtschaft, Abwasser und Abfall e.V., Hennef Wasserwirtschaft als zentraler Baustein der Klimaanpassung – auch im ländlichen Raum	4	182	F		
Brötel , Dr. Achim, Präsident des Deutschen Landkreistages und Landrat des Neckar-Odenwald-Kreises DLT-Präsident Dr. Brötel: „Es gibt noch viele Dinge zu lösen, bis das tatsächlich zum Erfolg wird“	4	154	Fajfer-Slosarek , Joanna, Koordinatorin für internationale Kooperationen, Landkreis Vorpommern-Greifswald Grenzen überwinden, Zukunft gestalten	12	764
<i>Hans-Günter Henneke</i> : Ein leidenschaftlicher Kämpfer für die Landkreise	12	732	Feldmeier , Dominik, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Auswertung der Betreuungsbehördenstatistik 2024	11	710
			Franke , Annemarie, Projekt- und Prozessmanagerin Digitalisierung, Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim Digitalisierung der Poststelle – Zwischen Anspruch und Wirklichkeit	7-8	372
			Freese , Jörg, Beigeordneter beim Deutschen Landkreistag, Berlin Großbaustelle Gesundheitswesen	5	236
			Freiberg , Steffen, Minister für Bildung, Jugend und Sport des Landes Brandenburg, Potsdam Von Häusern, Kindern und guten Gesetzen	11	687

	Heft	Seite		Heft	Seite
Fricken , Dennis, Projektmanager Teilhabestationen, Landkreis Wunsiedel i. Fichtelgebirge „fichtelstationen“ – zentrale Orte der Teilhabe	3	127	Henneke , Prof. Dr. Hans-Günter, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Landkreistages, Vorsitzender des Vereins für Geschichte der deutschen Landkreise, Mitglied des Unabhängigen Beirats des Stabilitätsrats und Mitglied im DSGVO-Gesamtvorstand, Berlin		
G			Kommunales Finanzierungsdefizit von fast 25 Mrd. € zwingt zu umgehendem konzertiertem Gegensteuern	1-2	6
Gallo , Dr. Theophil, Landrat a.D. (Saarpfalz-Kreis) und Mitglied im RGRRE-Hauptausschuss, Bexbach Internationale Kreispartnerschaften – Chancen für Europa	12	758	„Hätte sich die Rechtsprechung dem Gesetz anzupassen, nicht umgekehrt“ – nicht, wenn dieses gegen Art. 28 Abs. 2 GG verstößt	1-2	7
Gehlke , Dr. Judith, Referat V, Landkreistag Mecklenburg-Vorpommern, Schwerin (Noch) Mehr Geld für die Kinder- und Jugendhilfe?! Eine Perspektive aus Mecklenburg-Vorpommern	11	699	Wie sollen bei einem kommunalen Defizit von fast 25 Mrd. € die Länder einer Pflicht gegenüber dem Bund nachkommen können, „übermäßige kommunale Liquiditätskredite künftig zu verhindern“?	1-2	15
Geldermann , Anna, Landschaftsverband Rheinland, Köln, Prof. Dr. Carsten Knaut und Maryia Lyskavets Inklusionsrendite sichern – Digitalisierung gezielt für Teilhabe nutzen	9	444	Zur Aufgabenerweiterung der unabhängigen haushaltspolitischen Institutionen aufgrund veränderten EU-Rechts	1-2	17
Geffert , MSc. Dr. Karin, Wissenschaftliche Mitarbeiterin des Lehrstuhls für Public Health und Versorgungsforschung am Institut für Medizinische Informationsverarbeitung Biometrie und Epidemiologie und Pettenkofer School of Public Health der Ludwig-Maximilians-Universität München Die Rolle des ÖGD im Klimawandel – Einfluss des Klimawandels auf die menschliche Gesundheit	5	241	„Unser Herz ist weit, doch unsere Möglichkeiten sind endlich“	1-2	20
Geisler , Philipp, Geschäftsführer, aidminutes.org GUG, Hamburg, Bernd Beyer, Prof. Dr. Eva Hummers und Dr. med. Bernd Schütt-rumpf Struktureller Lösungsansatz für die Versorgung von fremdsprachigen Patienten in Hausarztpraxen	5	247	Der Weg des „Unvermeidbaren“ zur Macht	1-2	21
Geißmann-Fuchs , Jens, Leiter Stabsstelle Wirtschaftsförderung, Landkreis Uelzen, und Stephan Latzko Regenerativer Wirtschaftsstandort Landkreis Uelzen	4	211	Was macht Sparkassen aus?	1-2	61
Gerlach , Judith, MdL, Bayerische Staatsministerin für Gesundheit, Pflege und Prävention, München Der Pakt für den ÖGD – Effizienzschub für Bayerns Gesundheit	5	237	„Aus der kommunalen Trägerschaft der öffentlich-rechtlichen Sparkassen beziehen diese ihre Legitimation und Kraft, um sich im Wettbewerb erfolgreich zu behaupten“	1-2	64
Göhner , Dr. Anne, Geschäftsstellenleitung, Kommunale Pflegekonferenz, Landkreis Lörrach Kommunale Daseinsvorsorge zukunftsfest gestalten – wie die Teilhabe Älterer gelingen kann	9	442	Administrativ und finanziell erhebliche Sondernutzung der Gefahrenvorsorge ist nicht zwingend ausschließlich aus dem Steueraufkommen zu finanzieren	1-2	67
Greef , Dr. Samuel, Projekt „smart & agil statt abgehängt: Digitalisierung im ländlichen Raum“, Universität Kassel, und Prof. Dr. Tanja Klenk Digitale Daseinsvorsorge – Noch keine Selbstverständlichkeit im ländlichen Raum	7-8	345	Örtliche Verpackungssteuer ist verfassungskonform	1-2	71
Grosser , Stephan, Leiter IT und Digitalisierung, IT-Sicherheitsbeauftragter und Geschäftsführer Kommunales Behördenetz, Landkreis Weilheim-Schongau Digitale Plattformen zur nachhaltigen Digitalisierung der Verwaltung	7-8	364	Art. 109 Abs. 3 GG als Durchgriffsnorm im Verfassungsraum NRW nicht angreifbar	1-2	75
Großmann , Maximilian, Vorstand, K4K Kompetenz für kommunale Innovation und Digitalisierung eG, Wetzlar Zu groß für kleine Lösungen – Wie kommunale Jobcenter mit Kooperation die digitale Zukunft meistern	1-2	35	Deutscher Landkreistag seit 25 Jahren wieder in Berlin	1-2	77
Guckelberger , Prof. Dr. Annette, Lehrstuhl für Öffentliches Recht, Universität des Saarlandes, Saarbrücken, und Paul Dick KI und Hochrisiko-Systeme aus rechtlicher Perspektive	7-8	348	Der DLT gratuliert <i>Peter Szczekalla</i>	1-2	78
Günther , Marion, Geschäftsbereichsleiterin Zentralstelle und Persönliche Referentin des Landrats, Neckar-Odenwald-Kreis Sind Kreispartnerschaften noch zeitgemäß? Kreispartnerschaften im Wandel: Zwischen Tradition, Freundschaft, Nutzen und Finanzrealität – Eine Betrachtung am Beispiel des Neckar-Odenwald-Kreises	12	760	Die immer kleiner werdende Koalition, die einmal „Groko“ hieß	3	87
H			<i>Horst Köhlers</i> Reformenerwartungs-Vermächtnis	3	92
Hager , Laura, Sachgebiet Kreisentwicklung/Klimaschutz, Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim, und Martin Hundertschuh Das NEA Mobil – Der Bedarfsverkehr im Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim: Fortentwicklung und Ergebnisse einer Nutzerbefragung	3	128	§§ 3 Abs. 2 S. 1 und 97 Abs. 2 S. 1 SGB XII als zählebiges Verfassungsproblem, das die Kreise und kreisfreien Städte erheblich belastet	3	94
Harms , Marcus, Amt für IT und Digitalisierung, Enzkreis Digitale Innovationen im Enzkreis: Wie moderne Technologien die Sozialverwaltung effizienter und bürgerfreundlicher machen	9	438	Erfahrener Jurist und Gentlemen alter Schule	3	133
Haupt , Gabriele, Kreis- und Regionalentwicklung, Landkreis Mühldorf a. Inn Energiegewinnung entlang der Autobahn – Innovationsachse und Wirtschaftsraum A94 – ein zukunftsweisendes Projekt im Landkreis Mühldorf a. Inn	4	196	Der Staat der geldgestützten Individualsicherung des Einzelnen	3	134
Heck , Prof. Dr. Peter, Umwelt-Campus Birkenfeld, Hochschule Trier, Hoppstädten-Weiersbach Landkreise als zentrale Inkubatoren und Managementstrukturen für eine intelligenten, bodenständigen und wertschöpfenden Klimaschutz	4	172	<i>Auch</i> Durchbrechung der Verfassungsordnung im Schweinsgalopp ohne Not(-lage)	4	143
			Gemeinsames Werk eines Schlaganfallpatienten und eines schwäbischen Trauerredners?	4	153
			„Im Bereich der finanziellen Sicherung der Kommunen bietet der Koalitionsvertrag überhaupt keine Lösung“	5	221
			DLT-Maßstäbe zur Bewertung des Koalitionsvertrages	5	224
			Weiter so, Deutschland – mit fast 25 Mrd. € kommunalem Defizit?	5	224
			Fortbestand des „Soli“ setzt aufgabenbezogenen Mehrbedarf des Bundes ohne Zweckbindung des Aufkommens voraus	5	228
			Kommunen und ihre Sparkassen in engem Schulterschluss in herausfordernder Zeit	5	234
			Rückschau 1925/1945	5	235
			Kredite für tierwohlgerechte Sauenhaltung 2024 sind nicht Corona-veranlasst	5	255
			100 Mrd. € für Kommunen und Länder: „Wie diese Investitionen wirken, werden wir beobachten und eng kontrollieren“	6	266
			Die Arbeit der kommunalen Spitzenverbände im Fokus des DLT-Professorengesprächs 2025	6	267
			„Wer bei keinem kommunalen Spitzenverband ist, lebt in einer anderen Welt“	6	286
			Die kommunalen Spitzenverbände als „Speicher des Vollzugswissens“	6	303
			Respektvoll im Umgang mit dem Staat, aber hartnäckig in der Sache	6	308
			Reformvorschläge zur Gestaltung von Gesetzen	6	312
			Steuerausfälle – Der kommunale Bereich gerät nicht unter die Räder	7-8	324
			Wurschtelwechsel mit Prioritätensalat statt Politikwechsel	7-8	325
			Sieben auf einen Streich: Ministerpräsidenten als sich selbst ermächtigende Schutzpatrone und die ausgestreckte Hand des Kanzlers	7-8	326
			Seit 2023 wird die Haushaltsüberwachung vom Stabilitätsrat nicht mehr (regelrecht) durchgeführt	7-8	334
			Sicherung der finanziellen Mindestausstattung: Warten auf Karlsruhe	7-8	335

	Heft	Seite		Heft	Seite
Wer ist zugleich „entscheidungsstark, risikobereit, schnell, notfalls unideologisch“, aber auch „unvorbereitet, unsetzt, unzuverlässig und ungeschickt“?	7-8	336			
„So schnell wurden noch nie Grundsätze für die Macht geopfert“	7-8	337			
Standardisierung ist das Gebot der Stunde – Zentralisierung wäre Tod der Kreativität vor Ort	7-8	390			
Die zentrale Figur ist Meyer: Der rechte Mann zur rechten Zeit am rechten Platz	7-8	396			
„Es wird nur nicht noch schlimmer“	9	407			
„Mal verliert man und mal gewinnt die anderen“ Gleichwohl und ungeachtet dessen: Die Bundesregierung zur aktuellen kommunalen Finanzlage	9	410			
Der Politikwechsel hat den kommunalen Bereich noch nicht erreicht – Hans-Günter Henneke im Gespräch mit Jasper von Altenbockum	9	412			
Ist die Wirtschaftswisheit: „Wer bestellt, bezahlt“ ein tauglicher Grundsatz im Verhältnis von Bund, Ländern und Kommunen?	9	414			
Bund muss mit Rechtskreiswechsel verbleibende flüchtlingsbedingte KdU übernehmen und Mehrbelastungen im AsylbLG ausgleichen	9	420			
„Was wir brauchen, ist jetzt mutige Politik, die um ihre Verantwortung weiß“	10	472			
„Eine isolierte Anpassung der Umsatzsteuerverteilung zugunsten der Kommunen ist derzeit nicht angezeigt“	10	473			
Entwicklung zum Kommunalfinanzbericht	10	631			
Die Relevanz der DLT-Professorengespräche seit 1994 für die Entwicklung der kommunalen Finanzgarantien	10	632			
Bleiben Spuren bei den Versuchen bestehen, Steine den Hügel hinaufzurollen? – Eine Erprobung auf zwölf Referenzfeldern –	10	639			
Langjähriger DLT-Vizepräsident Joachim Walter mit Standing Ovationen in den Ruhestand verabschiedet	10	656			
Bundesbank: „Aus eigener Kraft dürften die Gemeinden insgesamt ihre Haushalte kaum ausgleichen können“	11	668			
Diskussionen über Veränderungen im föderalen Gefüge	11	670			
Orientierung an Veranlassungskonnexität – Der Weg zum Ziel	11	675			
Veranlassungskonnexität – Ein Zwischenruf	11	681			
„Fragen müssen beantwortet werden“	11	681			
Hoffnung auf Frieden in der kommunalen Familie	11	683			
Schon in den Evangelien des Markus, Lukas und Matthäus heißt es: „Leichter geht ein Kamel durch ein Nadelöhr, als dass...“ „der Rundfunkbeitrag verfassungswidrig ist“, hat das BVerwG hinzugefügt	11	684			
Richtige Diagnose bei ausbleibender Therapie	12	723			
Wege aus dem strukturellen kommunalen Finanzierungsdefizit	12	725			
Dank in Demut	12	736			
Henning , Dr. Werner, Landrat a.D., Landkreis Eichsfeld 20 Jahre kommunale Jobcenter – Der Beginn im Eichsfeld	1-2	28			
Hildmann , Christian, Forschungsinstitut für Bergbaufolgelandschaften, Finsterwalde, und Nancy Beyer Klimaanpassung durch Wasserrückhalt im Landkreis Elbe-Elster	4	201			
Hoppe , Dr. Pia, Fachdienstleitung rehapro, Landkreis Marburg-Biedenkopf Gesundheitsförderung durch „Auszeit für Gesundheit“ – Und es lohnt sich doch!	1-2	55			
Hummers , Prof. Dr. Eva, Hausärztin und Direktorin des Instituts für Allgemeinmedizin und Universitätsmedizin, Göttingen, Bernd Beyer, Dr. med. Bernd Schüttrumpf und Philipp Geisler Struktureller Lösungsansatz für die Versorgung von fremdsprachigen Patienten in Hausarztpraxen	5	247			
Hundertschuh , Martin, Sachgebiet ÖPNV, Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim, und Laura Hager Das NEA Mobil – Der Bedarfsverkehr im Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim: Fortentwicklung und Ergebnisse einer Nutzerbefragung	3	128			
Hüther , Christian, Medienkommunikation, Landkreis Rhön-Grabfeld Landkreis Rhön-Grabfeld gehört seit 2025 dem Verkehrsverbund Nahverkehr Mainfranken an	3	119			
Die Interkomm-IT Rhön-Grabfeld GmbH – Geballte Kompetenz für alle	7-8	374			
Hüther , Christian, Medienkommunikation, Landkreis Rhön-Grabfeld, und Gesine Dietze Wie aus einer Arztpraxis das „MVZ Rhön-Grabfeld“ wurde – Geschichte, Entwicklung und Nutzen für die Bevölkerung im Landkreis Rhön-Grabfeld als Beispiel für eine adäquate und zukunftsgerichtete Gesundheitsversorgung im ländlichen Raum	5	251			
			I/J		
			Janda , Stefan, Pressestelle, Donaumoos-Zweckverband, Karlshuld, Josefa Voigt und Étienne Degeest Warum Kommunen den Weg für gute Moornutzung ebnen können	4	194
			Joachim-Meyer , Sandra, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, MaßArbeit KdU, Landkreis Osnabrück Integrationsarbeit im Landkreis Osnabrück ist „vorbildhaft“	1-2	47
			Jumpertz , Simone, Projektleitung VM-P, Koordinationsstelle soziale Hilfen der schleswig-holsteinischen Kreise AöR (KOSOZ AöR), Kiel Schleswig-Holstein setzt Maßstäbe in der Sozialverwaltung: Digitales Vertragsmanagement bringt nachhaltige Effizienzgewinne	9	448
			Jung , Ingmar, Hessischer Minister für Landwirtschaft und Umwelt, Weinbau, Forsten, Jagd und Heimat, Wiesbaden Klimaschutz und Klimaanpassung	4	165
			K		
			Kalb , Johann, Landrat des Landkreises Bamberg Mobilstationen im Landkreis Bamberg	5	260
			Kalnik , Lukas, inventied, Rockenhausen, Markus Weidmann und Reiner Bauer Startup inventied mit dem Bundespreis Blauer Kompass für die Entwicklung einer behördenübergreifenden Ideenplattform zur Anpassung an die Klimawandelfolgen ausgezeichnet	4	213
			Kanamüller , Alexander, Kommunalberater, REAB Bayern-Süd, Deutsches Jugendinstitut e.V., München, und Carmen Dialer Kommunales Bildungsmanagement als Motor für digitale Landkreisverwaltungen	7-8	360
			Kebschull , Anna, Landrätin des Landkreises Osnabrück Modellprojekt: Wie öffentlicher Nahverkehr auch im ländlichen Raum gelingen kann	3	102
			Kemmer , Ronja, MdB, stellv. Fraktionsvorsitzende der CDU/CSU-Bundestagsfraktion und stellv. Mitglied der Bundestagsausschüsse für Forschung, Technologie und Raumfahrt sowie Digitales und Staatsmodernisierung, Berlin Digitale Verwaltung als Staatsaufgabe – Vom Projekt zur strukturellen Transformation	7-8	341
			Kennerknecht , Christoph, Sozialplaner, Fachbereich Familie, Teilhabe und Soziales, Kreis Pinneberg Digitale Sozialplanung im Kreis Pinneberg – Algorithmen benötigen Partizipation	9	451
			Kirchhof , Prof. Dr. Ferdinand, Vizepräsident des Bundesverfassungsgerichts a.D., Reutlingen Vom Wurstvorrat zum Sondervermögen	12	727
			Klenk , Prof. Dr. Tanja, Helmut-Schmidt-Universität Hamburg, und Dr. Samuel Greef Digitale Daseinsvorsorge – Noch keine Selbstverständlichkeit im ländlichen Raum	7-8	345
			Knaut , Prof. Dr. Carsten, Technische Hochschule Köln, Maryia Lyskavets und Anna Geldermann Inklusionsrendite sichern – Digitalisierung gezielt für Teilhabe nutzen	9	444
			Koch , Roland, Ministerpräsident des Landes Hessen a.D., Frankfurt/M. Erfolgsmodell Jobcenter	1-2	27
			Köhler , Andreas, Fachbereichsleiter Service und Digitalisierung, Kreis Pinneberg KI@PI – Mit Künstlicher Intelligenz erfolgreich steuern und entscheiden	7-8	368
			Kollhorst , Lena, Klimaschutzmanagerin, Landkreis Celle Interkommunale Wärmeplanung für die Kommunen im Landkreis Celle – der Schlüssel zur nachhaltigen Wärmewende	4	205
			Kroder , Armin, Landrat des Landkreises Nürnberger Land Kinder- und Jugendhilfe zwischen Anspruch und Wirklichkeit	11	701
			Künkler , Martin, Leiter des Referats „Existenzsichernde Leistungen“ der Abteilung Arbeitsmarktpolitik, DGB-Bundesvorstand, Berlin Sozialstaat; Realisierbare Reformen vom Menschen aus denken	9	429
			L		
			Lang , Friederike, Fachdienst Klimaschutz, Kreisentwicklung, Wirtschaft, Landkreis Lüneburg Wassermanagement gemeinsam angehen – Verwaltung, Politik, Wissenschaft und Zivilgesellschaft in Kooperation	4	207
			Latzko , Stephan, Koordinator Regenerativer Wirtschaftsstandort, Stabsstelle Wirtschaftsförderung, Landkreis Uelzen, und Jens Geißmann-Fuchs Regenerativer Wirtschaftsstandort Landkreis Uelzen	4	211
			Lauer , Patrik, Landrat des Landkreises Saarlouis Perfekter Nährboden für innersuropäische Verbundenheit: Warum Partnerschaften im Rahmen des Weimarer Dreiecks so wichtig sind	12	750
			Laux , Julia, Nahverkehr und Mobilität, Landkreis Reutlingen LandMobil: Modellprojekt zur Verbesserung der Anschlussmobilität im ländlichen Raum	3	121

	Heft	Seite		Heft	Seite
Leinert , Dr. Johannes, Senior Projektleiter Bertelsmann Stiftung, Gütersloh Umfrage zur ambulanten Gesundheitsversorgung	9	462	Nietz , Inga, Leiterin Stabsstelle Klimaschutz, Landkreis Lörrach Klimaschutz im Landkreis Lörrach: Ein erfolgreiches Beispiel	4	199
Lenz , Stefan, Postillion e.V. – Kinder- und Jugendhilfe im Rhein-Neckar-Kreis Jugendliche gestalten den ÖPNV	11	705	Norda , Kerstin, Naturschutzstiftung, Landkreis Cuxhaven Moore im Landkreis Cuxhaven und die Akteure in einem weitreichenden Transformationsprozess	4	203
Lewin , Laura, Pressestelle, Kreis Nordfriesland Sprache als Schlüssel zur Integration	1-2	45	O		
Lippert , Rene, Amtsleiter, Amt für Soziales und Ausländerrecht, Vogelsbergkreis, Jürgen Stock und Frank Unger Fachkräftesicherung durch Qualifizierung: Der duale Studiengang BASS als innovatives Modell für die soziale Verwaltung	9	440	Oberwöhmeier , Achim, Geschäftsführer der Kommunalen Verkehrsgesellschaft Lippe mbH (KVG), Kreis Lippe Umsetzung der Clean Vehicles Directive	3	115
Löhr , Johanna, Beraterin, neuraflow GmbH, Bremerhaven Intelligente Assistenten: Wenn der Chatboot rund um die Uhr Anfragen beantwortet	7-8	358	Ostrau , Dr. Stefan, Leiter des Fachbereichs 6 – Geoinformation, Kataster und Immobilienbewertung, Kreis Lippe Urbane Digitale Zwillinge und Künstliche Intelligenz in deutschen Landkreisen	7-8	362
Lyskavets , Maryia, Technische Hochschule Köln, Prof. Dr. Carsten Knaut und Anna Geldermann Inklusionsrendite sichern – Digitalisierung gezielt für Teilhabe nutzen	9	444	Overath , Mascha, Wissenschaftliche Mitarbeiterin im Bereich Umwelt, Deutsches Institut für Urbanistik, Köln/Bonn, und Cornelia Rösler Klimaschutz und Klimaanpassung: Wo stehen die Landkreise?	4	177
M			P		
Mager , Dr. Christoph, Landrat des Kreises Herzogtum-Lauenburg Öffentliche Mobilität nachhaltig verbessern	3	104	Paul , Elisabeth, Referentin beim Deutschen Landkreistag, Berlin Veranstaltungsbericht – 76. Staatswissenschaftliche Fortbildungstagung der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer – Staatsmodernisierung	7-8	385
Malzahn , Manfred, ehemaliger Referent beim Niedersächsischen Landkreistag, Vertreter der Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände im KKS-Steuerungskreis und in der LAV AG IuK, Isernhagen Strategische Steuerung von IT-Vorhaben im Verbund am Beispiel der zentralen IT-Architektur für den gesundheitlichen Verbraucherschutz (ZITA gV)	7-8	381	Paul , Josefine, Ministerin für Kinder, Jugend, Familie, Gleichstellung, Flucht und Integration des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf Reform der Kinder- und Jugendhilfe – Was ist überhaupt noch leistbar?	11	689
Mann , Prof. Dr. Thomas, Lehrstuhl für Öffentliches Recht, Georg-August-Universität Göttingen Beteiligungs- und Anhörungsrechte der kommunalen Spitzenverbände – materiell-rechtlicher und prozessualer Gehalt	6	289	Pawlowski , Dr. Sibylle, Abteilung Wasserwirtschaft, Gewässer- und Bodenschutz, Meeresschutz im Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz, Bonn Wasserwirtschaft im Klimawandel – Handlungsauftrag für die Zukunft	4	175
McAllister , David, MdEP, Vorsitzender des Ausschusses für Auswärtige Angelegenheiten und Mitglied in der Delegation für die Beziehungen der EU zum Vereinigten Königreich, Brüssel Kommunale Partnerschaften mit dem Vereinigten Königreich	12	738	Pförtner , Vivian, Koordinatorin der Jugendberufsagentur, Landkreis Harz „Gekommen, um zu bleiben“ – 20 Jahre KoBa Harz: Ein Erfolgsmodell der kommunalen Eigenverantwortung	1-2	53
Meiswinkel , Anne, Beigeordnete beim Landkreistag Rheinland-Pfalz, Mainz Ein Up-Date für die Kinder- und Jugendhilfe	11	696	Pockrandt , Alexander, Geschäftsführer, Zentrum für Digitale Souveränität der Öffentlichen Verwaltung GmbH (ZenDIS), Bochum Digitale Souveränität: Autonomie und Handlungsfähigkeit	7-8	357
Melcher , Theo, Landrat des Kreises Olpe Herausforderungen eines ÖPNV-Aufgabenträgers – Ausschreibungen im Kontext der CVD	3	111	Pruin , Andree, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Pilotierung und künftige Nutzung des „Marktplatzes der KI-Möglichkeiten“ in Kommunen und Ländern: Ein Werkstattbericht	7-8	370
Mempel , Dr. Markus, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Kommunale Herausforderungen und die Zukunft Deutschlands: Ein Gespräch mit <i>Reinhard Sager</i> auf dem Roten Sofa beim NDR Das Vertrauen in die Demokratie wird vor Ort gestärkt – oder verloren: DLT-Präsident <i>Achim Brötzel</i> zu Gast bei <i>Markus Lanz</i>	4	161	KI in Landkreisen – Chancen nutzen, Zukunft gemeinsam sichern	7-8	383
Kommunen als Schlüsselakteure des Sozialstaats: Eindrücke vom Tag der kommunalen Jobcenter 2025	11	707	KI & Automatisierung in Landkreisen – Eine Handreichung als strategischer Orientierungsrahmen	7-8	388
Meyer , Prof. Dr. Hubert, Geschäftsführendes Präsidialmitglied a.D. des Niedersächsischen Landkreistages, Adelheidsdorf Ein Syker prägt die deutsche Kreispolitik	12	734	Q		
Meyer , Dr. Stephan, Landrat des Landkreises Görlitz Grenzen verbinden	12	743	Quilling , Oliver, Landrat des Kreises Offenbach Verantwortung für kommende Generationen	4	190
Möhring , Jessica, Arbeitsbereich Digitalisierung, stellv. Leitung, Landkreis Haßberge Digitale Infektionsschutz-Belehrung	7-8	380	Weitblick, der verbindet – Internationale Partnerschaften im Kreis Offenbach	12	754
Möller , Holger, Senior Berater, gfa public GmbH, Berlin, und Tim Bendixen KI im Jobcenter	9	456	R		
Müller , Carsten, Erster Kreisbeigeordneter im Kreis Offenbach sowie Vorsitzender des gemeinsamen Ausschusses der Kommunalen Jobcenter des Hessischen Landkreistages und des Hessischen Städtetages 20 Jahre Kommunales Jobcenter Pro Arbeit: Ein Modell mit Vorbildcharakter	1-2	43	Rabe , Mathias, Fachdienstleiter Mobilität und Kreisentwicklung, Kreis Coesfeld, und Dr. Linus Tepe Vernetzte Mobilität im Kreis Coesfeld – Das „BüLaMo“ zieht Bilanz – viel bewegt und viel gelernt	3	123
Müller , Julia, Gesundheitsmanagerin, Landkreis Cochem-Zell, und Anke Beilstein Situation der Gesundheitsversorgung im Landkreis Cochem-Zell	5	250	Ritgen , Dr. Klaus, Referent beim Deutschen Landkreistag, Berlin Zivile Verteidigung und Operationsplan Deutschland	3	89
N			Demokratie und Rechtsstaat im Angesicht von Polykrise und komplexer Realität	4	155
Neubaur , Mona, Ministerin für Wirtschaft, Industrie, Klimaschutz und Energie und stellvertretende Ministerpräsidentin des Landes Nordrhein-Westfalen Klimaschutz und Klimaanpassung: NRW setzt auf Partnerschaft mit der kommunalen Familie	4	163	Kommunale Eigenverantwortlichkeit als tragende Säule der Demokratie – ein Hauptstadtdialog der Freiherr vom Stein-Gesellschaft in Magdeburg	4	157
Niehaves , Univ.-Prof. Dr. Dr. Björn, Leiter der Arbeitsgruppe „Digitale Transformation öffentlicher Dienste“, Universität Bremen KI-Strategien für die Landkreisverwaltung – Best Practices für echte Wirkung statt Aktionismus	7-8	352	Kommunale Selbstverwaltung zwischen Wiedervereinigung und digitalisiertem Bundesstaat	12	729
			Robra , Dr. Anna, Abteilungsleiterin, Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände – BDA, Berlin Impulse für eine moderne Arbeits- und Sozialverwaltung der Zukunft	9	431
			Rock , Dr. Joachim, Hauptgeschäftsführer des Deutschen Paritätischen Wohlfahrtsverbandes – Gesamtverband e.V., Berlin Kinder- und Jugendhilfe ist Zukunftsinfrastruktur	11	691
			Rohleder , Dr. Bernhard, Hauptgeschäftsführer, Bitkom e.V., Berlin Digitale Souveränität braucht eine digital souveräne Verwaltung	7-8	356
			Rösler , Cornelia, Leiterin des Bereichs Umwelt, Deutsches Institut für Urbanistik, Köln/Bonn, und Mascha Overath Klimaschutz und Klimaanpassung: Wo stehen die Landkreise?	4	177

	Heft	Seite		Heft	Seite
Röbke , Stefan, Landrat des Landkreises Donau-Ries 1000 Schulen für unsere Welt	12	744	Schröter , Karl-Heinz, Landrat a.D. und Minister a.D., Landkreis Oberhavel Von der Idee zur Erfolgsstory – Ein Rückblick auf die Entstehung der kommunalen Jobcenter	1-2	31
Ruder , Tim, Direktor, Hessischer Landkreistag, Wiesbaden, Felix Würfel und Laura Brenner 20 Jahre SGB II – Das erfolgreiche hessische Optionsmodell	1-2	39	Schulze Pellengahr , Dr. Christian, Landrat des Kreises Coesfeld Reformbedarfe der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland unter besonderer Berücksichtigung von Nordrhein-Westfalen – Was ist überhaupt noch leistbar? Was muss sich ändern?	11	702
S					
Schächter , Prof. Markus, ZDF-Intendant a.D., Mainz Ein (Viertel-)Jahrhundert-Mann – Das dienstälteste Gremienmitglied des ZDF hört auf	12	767	Schütt , Detlef, Sozialdezernent, Kreis Coesfeld 20 Jahre Optionskreis Coesfeld	1-2	49
Schäfer , Jan, Digitalisierungsbeauftragter des Kommunalen Jobcenters Landkreis Verden Vorbereitung auf einen Fall, der hoffentlich nie eintreten wird ... Präventivmaßnahmen zur Sicherstellung der Arbeitsfähigkeit bei Cyberangriffen im Kommunalen Jobcenter Landkreis Verden	9	458	Schütt , Mareike, Personal- und Organisationsentwicklung, Thüringer Zentrum für Interkulturelle Öffnung, Jena, und Julia Brade Zukunftsfähige Sozialverwaltung in Thüringen	9	436
Schall , Dörte, Ministerin für Arbeit, Soziales, Digitalisierung und Transformation Rheinland-Pfalz, Vorsitzende der Digitalkonferenz, Mainz Digitalpolitik mit Weitblick	7-8	340	Schüttertrumpf , Dr. med. Bernd, Facharzt für Allgemeinmedizin und Bezirksvorsitzender Hildesheim des Hausärztinnen- und Hausärzteverbandes Niedersachsen, Bernd Beyer, Prof. Dr. Eva Hummers und Philipp Geisler Struktureller Lösungsansatz für die Versorgung von fremdsprachigen Patienten in Hausarztpraxen	5	247
Schartz , Nadine, L.L.M., Referentin beim Deutschen Landkreistag, Berlin Klimaschutz und Klimafolgenanpassung in den Landkreisen	4	167	Siebenhaar , Frédéric, Geschäftsführer EVTZ Eurodistrikt PAMINA, Lauterbourg (Frankreich) und Martin Brandl Die grenzüberschreitende Zusammenarbeit des Landkreises Gernsheim im Eurodistrikt PAMINA	12	756
Scheffold , Maike, PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH, Berlin Erfolgsrezepte für die gemeindeübergreifende Wärmeplanung: Rückblicke, Einblicke und Ausblicke	4	180	Sommer , Dr. Martin, Landrat des Kreises Steinfurt, und Silke Wesselmann Klimaschutz ist im Kreis Steinfurt Chefsache	4	192
Schlaudt , Dr. Hans-Peter, Geschäftsführer der Klinikum Hochrhein GmbH sowie der JOMAC GmbH Healthcare Consulting & Management, Waldshut-Tiengen Die nächste Gesundheitsreform muss zukunftsweisend sein	5	245	Sommer , Martin, Referatsleiter, Geschäftsstelle Klimaschutz, Rhein-Neckar-Kreis Klimaschutz im Rhein-Neckar-Kreis: Eine Erfolgsgeschichte in zwei Akten	4	198
Schmachtenberg , Dr. Rolf, Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Berlin Wer schultert die Aufgabe? Zuständigkeitswechsel im Laufe der Zeit	1-2	26	Steinmeier , Bundespräsident Frank-Walter, Berlin Initiative „Der Ehrentag. Für dich. Für uns. Für alle“	7-8	323
Schmidt , Dr. Michaela, Verein für Regionalentwicklung e.V., Werra-Meißner-Kreis „Die gute Stunde“ im Werra-Meißner-Kreis – Ein Beispiel guter Praxis	7-8	378	Stenzel , Dr. Maurice, Alexander von Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft gGmbH, Berlin, und Prof. Dr. Max von Grafenstein, LL.M. Warum Daten- und Digitalisierungsprojekte in Kommunen scheitern und wie man sie mit Data Governance zum Erfolg führt	7-8	354
Schmidt , Thomas, Sprecher der Projektleitung Benchlearning der kommunalen Jobcenter, Dezernent beim Landkreis St. Wendel Das Benchlearning der kommunalen Jobcenter – Ein Musterbeispiel für bundesweite interkommunale Kooperation	1-2	33	Stock , Jürgen, Leiter des Kreisjobcenters, Landkreis Fulda, Rene Lippert und Frank Unger Fachkräftesicherung durch Qualifizierung: Der duale Studiengang BASS als innovatives Modell für die soziale Verwaltung	9	440
Schmidtke , Dr. Kathrin, Leiterin des Fachdienstes Verkehr und Mobilität, Alb-Donau-Kreis Neues digitales Tool für die ÖPNV-Verwaltung im Alb-Donau-Kreis	3	117	Strohark , Dr. Ulrike, Kompetenzstelle Bahnhofsvorplatz & Anschlussmobilität, Deutsche Bahn, Berlin Die Kompetenzstelle Bahnhofsvorplatz & Anschlussmobilität – Gemeinsam zukunftsfähige Bahnhofsumfelder in Kommunen gestalten	3	130
Schmitz , Michael, Referent im DLT-Europabüro, Brüssel Wie sollte der Mehrjährige Finanzrahmen der EU aussehen? Präsident <i>Brötzel</i> zu Gesprächen in Brüssel	9	460	Struve , Tanja, Leiterin des DLT-Europabüros, Brüssel Chancen und Herausforderungen für öffentliche Auftraggeber: Neuausrichtung des EU-Vergaberichts	5	258
Schmitz , Michael, Referent im DLT-Europabüro, Brüssel Grenzüberschreitende kommunale Zusammenarbeit in Zeiten der Krise: Der Deutsch-Polnische Ausschuss des RGRE tagt beim DLT in Berlin	9	461	Struve , Tanja, Leiterin des DLT-Europabüros, Brüssel Subsidiarität auf dem Prüfstand: CEPLI-Konferenz setzt starkes Zeichen für die Landkreise Europas	7-8	401
Schnaudigel , Dr. Christoph, Landrat des Landkreises Karlsruhe und Erster Vizepräsident der Deutschen Sektion des RGRE Emissionsfreier Busverkehr durch eigene Ladepunkte – Der Landkreis Karlsruhe nimmt die Infrastruktur für Elektrobusse in seine Verantwortung	3	109	T		
Schnaudigel , Dr. Christoph, Landrat des Landkreises Karlsruhe und Erster Vizepräsident der Deutschen Sektion des RGRE Die Freundschaft trägt eine politische Botschaft Der Landkreis Karlsruhe und die Region Sha'ar HaNegev in Israel haben ihre Partnerschaft auch in herausfordernden Zeiten gestärkt	12	745	Teichert , Dr. med. Ute, Abteilungsleiterin „Öffentliche Gesundheit“ im Bundesministerium für Gesundheit, Bonn, und Dr. phil. nat. Sandra Beermann Zwischenstand ÖGD-Pakt – Erreichte Fortschritte und Herausforderungen	5	239
Schnellbacher , Sandra, Hauptabteilungsleiterin Arbeit und Soziale Sicherung sowie Geschäftsführerin der InA gGmbH, Kreis Offenbach, und Siegfried Eberle 20 Jahre Kommunales Jobcenter Odenwaldkreis – Erfolgreiche Partnerschaft mit der InA gGmbH – Integration in Arbeit, die sich bewährt	1-2	41	Tepe , Dr. Linus, Kreisdirektor, Kreis Coesfeld, und Mathias Rabe Vernetzte Mobilität im Kreis Coesfeld – Das „BüLaMo“ zieht Bilanz – viel bewegt und viel gelernt	3	123
Schoch , Prof. erm. Dr. Friedrich, Universität Freiburg Dysfunktionalitäten der Finanzierung des öffentlich-rechtlichen Rundfunks	12	765	U		
Schön , Benjamin, Systembetreuer, Jobcenter Ostalbkreis Vom Aktentisch zur Automatisierung – Die Digitalisierung im Jobcenter Ostalbkreis	1-2	37	Ulrich , Götz, Landrat des Burgenlandkreises Alles unter einem Dach: Die Migrationsagentur des Burgenlandkreises – Wie ein Landkreis Integrationsmanagement neu denkt	9	433
Schöne , Manuela, Klimaschutzmanagerin, Fachstelle Klimaschutz, Klimaanpassung und Nachhaltigkeit, Landkreis Oldenburg Klimaschutz im Landkreis Oldenburg	4	209	Ulrich , Marko, Amtsleiter des Sozialamtes, Landkreis Uckermark Digitale Bürgerbüros im Landkreis Uckermark	9	446
Schönsee , Leonie, Projektkoordinatorin für Gesundheitsversorgung, Ostalbkreis Gesundheitsnetz Schwäbischer Wald: Wie neue nicht ärztliche Gesundheitsberufe die Versorgung im ländlichen Raum verbessern können	5	253	Unger , Frank, Hochschule Fulda, Rene Lippert und Jürgen Stock Fachkräftesicherung durch Qualifizierung: Der duale Studiengang BASS als innovatives Modell für die soziale Verwaltung	9	440
Schröder , Verena, Amt für Schulen, Kultur und Sport, Projektleiterin für internationale Kulturprojekte, Rhein-Neckar-Kreis Trotz aller politischen Unterschiede: Kommunale internationale Partnerschaften bereichern	12	762	V		
			Voigt , Josefa, Projektmanagerin, ProjectTogether gGmbH, Berlin, Étienne Degeest und Stefan Janda Warum Kommunen den Weg für gute Moornutzung ebnen können	4	194
			von Grafenstein , Prof. Dr. Max Alexander, LL.M., Humboldt Institut für Internet und Gesellschaft gGmbH, Berlin, und Dr. Maurice Stenzel Warum Daten- und Digitalisierungsprojekte in Kommunen scheitern und wie man sie mit Data Governance zum Erfolg führt	7-8	354

	Heft	Seite		Heft	Seite
Vorholz , Dr. Irene, Stellvertreterin des Hauptgeschäftsführers beim Deutschen Landkreistag, Berlin 20 Jahre kommunale Jobcenter	1-2	22	Wesselmann , Silke, Leiterin des Amtes für Klimaschutz und Nachhaltigkeit, und Dr. Martin Sommer Klimaschutz ist im Kreis Steinfurt Chefsache	4	192
Wirkungsfelder der kommunalen Spitzenverbände außerhalb von Gesetzgebungsverfahren	6	276	Wohltmann , Matthias, Beigeordneter beim Deutschen Landkreistag, Berlin Daten des ersten Quartals 2025 deuten weitere Verschlechterung des kommunalen Finanzierungsdefizits an	7-8	339
Vorschläge des Deutschen Landkreistages zur Sozialstaatsreform	9	422	Rekorddefizite bei den Landkreisen, Städten und Gemeinden – Wann handelt endlich der Bund? Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2024/25	10	478
W					
Wagner , Dr. Carolin, MdB, Mitglied des Bundestagsausschusses für Digitalisierung und Staatsmodernisierung, Berlin Digitales souverän gestalten: Die Zukunft der Verwaltung neu denken	7-8	343	Kreisfinanzen 2024/2025: Kreishaushalte mit Rekorddefiziten	10	482
Weidmann , Markus, inventied, Rockenhausen, Reiner Bauer und Lukas Kalnik Startup inventied mit dem Bundespreis Blauer Kompass für die Entwicklung einer behördenübergreifenden Ideenplattform zur Anpassung an die Klimawandelfolgen ausgezeichnet	4	213	Die Kreisumlage 2024/2025: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung	10	529
Weimer , Tim, Leiter des Jobcenters im Landkreis Oberhavel Die Zukunft des Sozialstaats – Perspektive des kommunalen Jobcenters Oberhavel	9	453	Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen	10	564
Weinert , Dr. Frederik, Pressesprecher, Landkreis Freyung-Grafenau, und Michael Atzinger Digitale Mobilitätsinnovationen in Freyung-Grafenau (DiMoFRG): ÖPNV im ländlichen Raum mit Wachstumspotenzial	3	107	Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern	10	598
Weitzmann , Dr. Gabriele, Vorsitzende der Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ e.V., Berlin Gemeinsam in Zuversicht investieren	11	695	Es ist rechtmäßig, der Rechtsstellung der Gemeinde maßgebliche Bedeutung für die Abbildung von Steuererhebungspotenzialen beizumessen	12	769
Welskop-Deffaa , Eva M., Präsidentin des Deutschen Caritasverbandes, Berlin Kinder, Kosten, Kirche – Über die Bedeutung „Früher Hilfen“ für die Kinder- und Jugendhilfe	11	693	Wolfram , Marko, Landrat des Landkreises Saalfeld-Rudolstadt, und Dirk Bergner Antriebswende im ÖPNV am Beispiel Biomethan	3	113
			Würfel , Felix, Referatsleiter Soziales, Hessischer Landkreistag, Wiesbaden, Tim Ruder und Laura Brenner 20 Jahre SGB II – Das erfolgreiche hessische Optionsmodell	1-2	39

II. Verzeichnis der Buchbesprechungen

	Heft	Seite		Heft	Seite
• Alexander , R., Letzte Chance, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7-8	337	• Kube , H., siehe Kischel, U.		
• Altenbockum , J. von, A. Greser und H. Lenz, Endlich Führung. Die Chronik des Jahres 2024, 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	79	• Künne , A., und H. Salfellner (Hrsg.), Das Palais Lobkowitz. Das Prager Tor zur Freiheit, 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	135
• Augsberg , S., siehe Höfling, W.			• Lau , Mariam. <i>Merz</i> , 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	7-8	336
• Barczak , T., und T. Renner, „Extremismusklauseln“ im Parlamentsrecht, 2025 (Dr. Klaus Ritgen)	9	466	• Lendes , B., Die verschwundene Stadt im Tiergarten (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	318
• Bernnat , R., und V. Halsch, Strategien für eine starke Verwaltung. Best Practices und Maßnahmen, um die Fachkräftelücke zu schließen, 2024 (Elisabeth Paul)	1-2	82	• Lenz , H., siehe Altenbockum, J. von		
• Blome , N., Falsche Wahrheiten, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	658	• Lenz , S., Integrierte Stichwahl von Bürgermeistern und Landräten in Brandenburg, 2025 (Dr. Klaus Ritgen)	9	466
• Boecker , M., und M. Weber, Das Bundesteilhabegesetz in der Umsetzung, 2024 (Dr. Irene Vorholz)	1-2	80	• Luik , S., und B. Harich (Hrsg.), SGB II – Bürgergeld, Grund-sicherung für Arbeitsuchende, Kommentar, 6., neu bearbei-tete Aufl. 2024 (Dr. Markus Mempel)	9	464
• Brüning , C., Deutsches Kommunalrecht, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	137	• Mann , T., Deutsche Hörer!, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	235
• Bülow , C., Die wirtschaftliche Betätigung von Kommunen im Rahmen der Elektromobilität, 2025 (Dr. Markus Brohm)	11	718	• Mann , T., C. Sennekamp und M. Uechtritz (Hrsg.), Verwal-tungsverfahrens-gesetz, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	717
• Burschel , P., Die Herzog August Bibliothek, 2022 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	80	• Müller , R., Deutsche Dogmen, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	12	773
• Dürig , G.(†), R. Herzog (†) (Begr.) und R. Scholz (Hrsg.), Grundgesetz, Kommentar, 104. und 105. EL 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	134	• Müller , U., Kompass politischer Kultur, 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	317
• Cepl-Kaufmann , G., u.a., Ende der Bonner Republik, 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	79	• Niess , W., Schicksalsjahr 1925, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	235
• Gauck , J., Winter im Sommer – Frühling im Herbst, aktuali-sierte Neuauflage 2024 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	20	• Ommen , A., Das niedersächsische Konnexitätsgebot, 2024 (Prof. Dr. Hubert Meyer)	10	662
• Gauck , J., und H. Hirsch, Erschütterungen, aktualisierte Neu-ausgabe 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	20	• Paul , G., Die Bundesrepublik – eine visuelle Geschichte, 2023 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	138
• Greser , A., siehe Altenbockum, J. von			• Renner , T., siehe Barczak, T.		
• Hagen , L., Öffentliche Unternehmen als Gegenstand von In-formationspflichten, 2024 (Dr. Klaus Ritgen)	1-2	81	• Resing , V., <i>Friedrich Merz</i> , Sein Weg zur Macht, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	21
• Harich , B., siehe Luik, S.			• Reufels , M., Hinweisgeberschutzgesetz. Kommentar, 2024 (Dr. Klaus Ritgen)	9	465
• Hauptmeyer , C.-H., Die Geschichte Niedersachsens, 2. erw. Aufl. 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	317	• Ritgen , K., Wehrhafte(re) Kommunen – Rechtliche Resilienz in herausfordernden Zeiten, 2025 (Heinrich Albers)	3	136
• Henneke , H.-G. (Hrsg.), Wirkungsfelder der kommunalen Spitzenverbände im handlungsfähig(er)en Bundesstaat. Pro-fessoren-gespräch 2025 des Deutschen Landkreistages, 2025 (Dr. Klaus Ritgen)	11	716	• Rixen , S., siehe Höfling, W.		
• Henneke , H.-G., siehe Hofmann, H.			• Rudolph , K., Sendestörung, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	685
• Herzog , R. (†), siehe Dürig, G. (†)			• Schlegel , R., und Th. Voelzke (Hrsg.), juris PraxisKommentar SGB – Gesamtausgabe (Online-Kommentar) (Dr. Irene Vorholz)	3	138
• Hilmes , O., Ein Ende und ein Anfang, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	5	236	• Schliesky , U., Landesrecht Schleswig-Holstein, 2. Aufl. 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	81
• Hirsch , H., siehe Gauck, J.			• Scholz , R., siehe Dürig, G. (†)		
• Höfling , W., S. Augsberg und S. Rixen (Hrsg.), Berliner Kom-mentar zum Grundgesetz, Lfg. 2/25 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	661	• Schütte , D. B., u.a., Wasser Energie Verkehr, Vergaberecht für Praktiker – Eine Einführung anhand von Fällen, 2025 (Na-dine Schartz)	11	718
• Hofmann , H., und H.-G. Henneke, Grundgesetz-Kommentar, 16. Aufl. 2026 (Reinhard Sager)	12	772	• Seitz , E., Unter den Linden. Biografie eines Boulevards, 2022 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	80
• Jeromin , K. M., siehe H. Kröniger			• Seitzer , D., Winfried Kretschmann, im Herzen grün, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	681
• Junkernheinrich , M., u.a., Jahrbuch für öffentliche Finanzen 2-2024 und Heft 1-2025, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	659	• Sennekamp , C., siehe Mann, T.		
• Kämmerer , J.A., und M. Kotzur, von Münch/Kunig, Grund-gesetz-Kommentar, 8. Aufl. 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	10	658	• Siefert , J. (Hrsg.), AsylbLG. Asylbewerberleistungsgesetz – Kommentar, 3. Aufl. 2025 (Dr. Irene Vorholz)	9	464
• Kirchhoff , S. C., Die umsatzsteuerliche Behandlung der Kom-munen, 2025 (Matthias Wohltmann)	11	718	• Sievert , S., Der Unvermeidbare, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	1-2	21
• Kischel , U., und Kube, H. (Hrsg.), Handbuch des Staats-rechts Band III: Demokratie, 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	717	• Sodan , H., und J. Ziekow (Hrsg.), Verwaltungsgerichtsord-nung, 6. Aufl. 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	11	717
• Köpnick , G., und R. Stamm (Hrsg.), Murnau – Wiege des Blauen Reiter 2025 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	6	318	• Thiele , A., Machtfaktor Karlsruhe, 2025 (Prof. Dr. Hans-Gün-ter Henneke)	10	660
• Kotzur , M., siehe Kämmerer, J.A.			• Uechtritz , M., siehe Mann, T.		
• Kröniger , H., und K. M. Jeromin (Hrsg.), Baugesetzbuch, Baunutzungsverordnung: BauGB, BauNVO, 2024 (Nadine Schartz)	9	466	• Voelzke , Th., siehe Schlegel, R.		
			• Weber , M., siehe Boecker, M.		
			• Weigel , C., Die Kreditautonomie von Gliedstaaten und ihre Beschränkung, 2021 (Prof. Dr. Hans-Günter Henneke)	3	138
			• Werpers , J., Wahlprüfung vor der Wahl, 2023 (Prof. Dr. Hubert Meyer)	4	179
			• Ziekow , J., siehe Sodan, H.		

III. Stichwortverzeichnis

A

Abfallwirtschaft
(siehe Kreislaufwirtschaft)

Agenda 2010

- „Was wir brauchen, ist jetzt mutige Politik, die um ihre Verantwortung weiß“ 10/472

Alexander, Robin

- „So schnell wurden noch nie Grundsätze für die Macht geopfert“ 7-8/337

B

Beteiligungsrechte

- Rechtzeitige und wirksame Beteiligung kommunaler Spitzenverbände gewährleisten 7-8/324
- Sieben auf einen Streich: Ministerpräsidenten als sich selbst ermächtigende Schutzpatrone und die ausgestreckte Hand des Kanzlers 7-8/2025

Betreuungsrecht

- Auswertung der Betreuungsbehördenstatistik 2024 11/710

Brötel, DLT-Präsident Dr. Achim

- DLT-Präsident Dr. Brötel: „Es sind noch viele Dinge zu lösen, bis das tatsächlich ein Erfolg wird“ (Interview auf PHOENIX – der Tag am 21.3.2025) 4/154
- Das Vertrauen in die Demokratie wird vor Ort gestärkt – oder verloren: DLT-Präsident Achim Brötel zu Gast bei Markus Lanz 5/219

Bundeshaushalt

- Auch Durchbrechung der Verfassungsordnung im Schweinsgalopp ohne Not(-lage) 4/143
- Nun sind die Länder am Zug 4/153
- DLT-Präsident Dr. Brötel: „Es sind noch viele Dinge zu lösen, bis das tatsächlich ein Erfolg wird“ 4/154
- Entscheidung des BVerfG zum Solidaritätszuschlag 4/162
- „Im Bereich der finanziellen Sicherung der Kommunen bietet der Koalitionsvertrag überhaupt keine Lösung“ 5/221
- Weiter so, Deutschland – mit fast 25 Mrd. € kommunalem Defizit? 5/224
- Fortbestand des „Soli“ setzt aufgabenbezogenen Mehrbedarf des Bundes ohne Zweckbindung des Aufkommens voraus 5/228
- 100 Mrd. € für Kommunen und Länder: „Wie diese Investitionen wirken, werden wir beobachten und kontrollieren“ 6/265
- Seit 2023 wird die Haushaltsüberwachung vom Stabilitätsrat nicht mehr (regelgerecht) durchgeführt 7-8/334
- „Es wird nur nicht noch schlimmer“ 9/407
- „Eine isolierte Anpassung der Umsatzsteuerverteilung zugunsten der Kommunen ist derzeit nicht angezeigt“ 10/473

Bürgergeld, Grundsicherung für Arbeitsuchende
(siehe SGB II)

D

Deutscher Landkreistag
(siehe DLT)

Deutschlandfunk

- Warum die Kommunen ein Rekordminus aufweisen und um Hilfe rufen 5/220
- Steuerausfälle – Der kommunale Bereich gerät nicht unter die Räder 7-8/324

Digitalisierung

- Zu groß für kleine Lösungen – Wie kommunale Jobcenter mit Kooperation die digitale Zukunft meistern 1-2/35
- Vom Aktentisch zur Automatisierung - Die Digitalisierung im Jobcenter Ostalbkreis 1-2/37
- Neues digitales Tool für die ÖPNV-Verwaltung im Alb-Donau-Kreis 3/117
- Digitalpolitik mit Weitblick 7-8/340
- Digitale Verwaltung als Staatsaufgabe – Vom Projekt zur strukturellen Transformation 7-8/341
- Digitales souverän gestalten: Die Zukunft der Verwaltung neu denken 7-8/343
- Digitale Daseinsvorsorge – Noch keine Selbstverständlichkeit im ländlichen Raum 7-8/345
- KI und Hochrisiko-Systeme aus rechtlicher Perspektive 7-8/348
- KI-Strategien für die Landkreisverwaltung – Best Practices für echte Wirkung statt Aktionismus 7-8/352
- Warum Daten- und Digitalisierungsprojekte in Kommunen scheitern und wie man sie mit Data Governance zum Erfolg führt 7-8/354
- Digitale Souveränität braucht eine digital souveräne Verwaltung 7-8/356
- Digitale Souveränität: Autonomie und Handlungsfähigkeit 7-8/357
- Intelligente Assistenten: Wenn der Chatbot rund um die Uhr Anfragen beantwortet 7-8/358
- Kommunales Bildungsmanagement als Motor für digitale Landkreisverwaltungen 7-8/360
- Urbane Digitale Zwillinge und Künstliche Intelligenz in deutschen Landkreisen 7-8/362
- Digitale Plattformen zur nachhaltigen Digitalisierung der Verwaltung 7-8/364
- Digitale Assistenten beim Landkreis Lüchow-Dannenberg 7-8/366
- KI@PI – Mit Künstlicher Intelligenz erfolgreich steuern und entscheiden 7-8/368
- Pilotierung und künftige Nutzung des „Marktplatzes der KI-Möglichkeiten“ in Kommunen und Ländern: ein Werkstattbericht 7-8/370
- Digitalisierung der Poststelle – Zwischen Anspruch und Wirklichkeit 7-8/372
- Die Interkomm-IT Rhön-Grabfeld GmbH – Geballte Kompetenz für alle 7-8/374
- Verwaltungsdigitalisierung als Standortstrategie: Die Digitale Servicestelle Arbeit und Migration Mittelsachsen (DSAMM) 7-8/376
- „Die gute Stunde“ im Werra-Meißner-Kreis – Ein Beispiel guter Praxis 7-8/378
- Digitale Infektionsschutz-Belehrung 7-8/380
- Strategische Steuerung von IT-Vorhaben im Verbund am Beispiel der zentralen IT-Architektur für den gesundheitlichen Verbraucherschutz (ZITA gV) 7-8/381
- KI in den Landkreisen – Chancen nutzen, Zukunft gemeinsam sichern 7-8/383
- Veranstaltungsbericht – 76. Staatswissenschaftliche Fortbildungstagung der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer – Staatsmodernisierung 7-8/385
- KI & Automatisierung in Landkreisen – Eine Handreichung als strategischer Orientierungsrahmen 7-8/388
- Digitale Innovationen im Enzkreis: Wie moderne Technologien die Sozialverwaltung effizienter und bürgerfreundlicher machen 9/438
- Kommunale Daseinsvorsorge zukunftsfest gestalten – wie die Teilhabe Älterer gelingen kann 9/442
- Inklusionsrendite sichern – Digitalisierung gezielt für Teilhabe nutzen 9/444
- Digitale Bürgerbüros im Landkreis Uckermark 9/446
- Schleswig-Holstein setzt Maßstäbe in der Sozialverwaltung: Digitales Vertragsmanagement bringt nachhaltige Effizienzgewinne 9/448
- Digitale Sozialplanung im Kreis Pinneberg – Algorithmen benötigen Partizipation 9/451
- KI im Jobcenter 9/456
- Vorbereitung auf einen Fall, der hoffentlich nie eintreten wird ... - Präventivmaßnahmen zur Sicherstellung der Arbeitsfähigkeit bei Cyberangriffen im Kommunalen Jobcenter Landkreis Verden 9/458

DLT (Deutscher Landkreistag)

- Öffentliche Aufgaben auf das Notwendige konzentrieren – Landkreise strukturell stärken – Kernforderungen an die Bundespolitik 2025 – 2029 1-2/4
- Deutscher Landkreistag seit 25 Jahren wieder in Berlin 1-2/77
- Das Vertrauen in die Demokratie wird vor Ort gestärkt – oder verloren: DLT-Präsident Achim Brötel zu Gast bei Markus Lanz 5/219
- DLT-Maßstäbe zur Bewertung des Koalitionsvertrages 5/224
- Langjähriger DLT-Vizepräsident Joachim Walter mit Standing Ovations in den Ruhestand verabschiedet 10/656
- Die DLT-Spitze im Gespräch mit Bundesminister Schnieder ... 10/656
- ... und Bundesminister Rainer 10/657
- Konstruktives Gespräch mit Bundesfamilienministerin Prien 12/724
- Kommunalpolitisches Spitzengespräch mit Bundesbauministerin Hubertz 12/728
- Landkreistag verabschiedet Hans-Günter Henneke nach 24 Jahren als Hauptgeschäftsführer 12/728

DLT-Geschichte

- Entwicklung zum Kommunalfinanzbericht 10/631
- Die Relevanz der DLT-Professorengespräche seit 1994 für die Entwicklung der kommunalen Finanzgarantien 10/632
- Bleiben Spuren bei den Versuchen bestehen, Steine den Hügel hinaufzurollen? – Eine Erprobung auf zwölf Referenzfeldern – 10/639

DLT-Positionen

- Landkreistag: Schnell eine stabile Regierung bilden 3/88
- Nun sind die Länder am Zug 4/153
- Dramatisches Rekorddefizit der Kommunen 5/220
- Schmerzhafter Tarifkompromiss 5/221
- Sondervermögen: Streichung der 60 %-Mindestquote ist für Kommunen inakzeptabel 7-8/333
- Realismus und Effizienz beim Ausbau erneuerbarer Energien 10/657
- Sofortige strukturelle Hilfe des Bundes gefordert 11/667
- Der Sozialstaat braucht dringend eine Generalüberholung – Leistungen vereinfachen, Kommunen stärken 11/668
- Für ein konsequentes Wolfsmanagement 11/683
- Kommunalfinzen: Landkreise erwarten von Ländern klare Zusage 12/724
- Föderale Modernisierungsagenda: Nur im engen Schulterschluss mit den Kommunen 12/725
- Notfallreform ja, aber ohne Fernsteuerung aus Berlin 12/726

DLT-Präsidium

(siehe Präsidium, DLT-)

DLT-Professorengespräch

(siehe Professorengespräch, DLT-)

DSGV - Deutscher Sparkassen- und Giroverband
(siehe Sparkassen)

E

Ehrenamt

- Initiative „Der Ehrentag. Für dich. Für uns. Für alle.“ 7-8/323

Energie, Erneuerbare

- Realismus und Effizienz beim Ausbau erneuerbarer Energien 10/657

Europa

- Zur Aufgabenerweiterung der unabhängigen haushaltspolitischen Institutionen aufgrund veränderten EU-Rechts 1-2/17

- Chancen und Herausforderungen für öffentliche Auftraggeber: Neuausrichtung des EU-Vergaberechts 5/258
- Landrat *Schnaudigel* neuer RGRE-Präsident 5/262
- Subsidiarität auf dem Prüfstand: CEPLI-Konferenz setzt starkes Zeichen für die Landkreise Europas 7-8/401
- Wie sollte der nächste Mehrjährige Finanzrahmen der EU aussehen? Präsident *Brötel* zu Gesprächen in Brüssel 9/460
- Grenzüberschreitende kommunale Zusammenarbeit in Zeiten der Krise: Der Deutsch-Polnische Ausschuss des RGRE tagt beim DLT in Berlin 9/461

F

Freiherr vom Stein-Gesellschaft

- Kommunale Eigenverantwortlichkeit als tragende Säule der Demokratie – ein Hauptstadtgespräch der Freiherr vom Stein-Gesellschaft in Magdeburg 4/157
- Kommunale Selbstverwaltung zwischen Wiedervereinigung und digitalisiertem Bundesstaat 12/729

G

Gauck, Joachim

- „Unser Herz ist weit, doch unsere Möglichkeiten sind endlich“ 1-2/20

Gebühren

- Administrativ und finanziell erhebliche Sondernutzung der Gefahrenvorsorge ist nicht zwingend ausschließlich aus dem Steueraufkommen zu finanzieren 1-2/67

Gesundheitswesen

- Großbaustelle Gesundheitswesen 5/236
- Der Pakt für den ÖGD – Effizienzschub für Bayerns Gesundheit 5/237
- Zwischenstand ÖGD-Pakt – Erreichte Fortschritte und Herausforderungen 5/239
- Die Rolle des ÖGD im Klimawandel – Einfluss des Klimawandels auf die menschliche Gesundheit 5/241
- Hausarztpraxen in Deutschland: Das starke Fundament der Versorgung 5/243
- Die nächste Gesundheitsreform muss zukunftsweisend sein 5/245
- Struktureller Lösungsansatz für die Versorgung von fremdsprachigen Patienten in Hausarztpraxen 5/247
- Situation der Gesundheitsversorgung im Landkreis Cochem-Zell 5/250
- Wie aus einer Arztpraxis das „MVZ Rhön-Grabfeld“ wurde – Geschichte, Entwicklung und Nutzen für die Bevölkerung im Landkreis Rhön-Grabfeld als Beispiel für eine adäquate und zukunftsgerichtete Gesundheitsversorgung im ländlichen Raum 5/251
- Gesundheitsnetz Schwäbischer Wald: Wie neue nicht ärztliche Gesundheitsberufe die Versorgung im ländlichen Raum verbessern können 5/253
- Umfrage zur ambulanten Gesundheitsversorgung 9/462
- Keine Sparmaßnahmen auf Kosten der Patienten 11/713

Grundgesetz (GG)

- Art. 109 Abs. 3 GG als Durchgriffsnorm im Verfassungsraum NRW nicht angreifbar 1-2/75
- Der Staat der geldgestützten Individualisierung des Einzelnen 3/134
- Auch Durchbrechung der Verfassungsordnung im Schweinsgalopp ohne Not(-lage) 4/143
- Gemeinsames Werk eines Schlaganfallpatienten und eines schwäbischen Trauerredners? 4/153
- ... 10/645

H

Hauptstadtgespräch

- Kommunale Eigenverantwortlichkeit als tragende Säule der Demokratie – ein Hauptstadtgespräch der Freiherr vom Stein-Gesellschaft in Magdeburg 4/157
- Kommunale Selbstverwaltung zwischen Wiedervereinigung und digitalisiertem Bundesstaat 12/729

Henneke, Hans-Günter

- Landkreistag verabschiedet *Hans-Günter Henneke* nach 24 Jahren als Hauptgeschäftsführer 12/728

- *Hans-Günter Henneke*: Ein leidenschaftlicher Kämpfer für die Landkreise 12/732
- Ein Syker prägt die deutsche Kreispolitik 12/734
- Dank in Demut 12/736
- Ein (Viertel-)Jahrhundert-Mann – Das dienstälteste Gremienmitglied im ZDF hört auf 12/767

I

Investitionsbooster

- „Es wird nur nicht noch schlimmer“ 9/407

J

Jobcenter

(siehe SGB II)

K

Katastrophenschutz

- Landkreis Fulda: Starkregenfrühwarnsystem kann Leben retten 1-2/66

KI – Künstliche Intelligenz

(siehe Digitalisierung)

Kinder- und Jugendhilfe

- Von Häusern, Kindern und guten Gesetzen 11/687
- Reform der Kinder- und Jugendhilfe – was ist überhaupt noch leistbar? 11/689
- Kinder- und Jugendhilfe und Zukunftsinfrastruktur 11/691
- Kinder, Kosten, Kirche – Über die Bedeutung „Früher Hilfen“ für die Kinder- und Jugendhilfe 11/693
- Gemeinsam in Zuversicht investieren 11/695
- Ein Up-Date für die Kinder- und Jugendhilfe 11/696
- (Noch) Mehr Geld für die Kinder- und Jugendhilfe?! Eine Perspektive aus Mecklenburg-Vorpommern 11/699
- Kinder- und Jugendhilfe zwischen Anspruch und Wirklichkeit 11/701
- Reformbedarfe der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland unter besonderer Berücksichtigung von Nordrhein-Westfalen 11/702
- Jugendliche gestalten den ÖPNV 11/705

Klimaschutz, Klimafolgenanpassung

- Klimaschutz und Klimaanpassung: NRW setzt auf Partnerschaft mit der kommunalen Familie 4/163
- Klimaschutz und Klimaanpassung 4/165
- Klimaschutz und Klimafolgenanpassung in den Landkreisen 4/167
- Landkreise als zentrale Inkubatoren und Managementstrukturen für einen intelligenten, bodenständigen und wertschöpfenden Klimaschutz 4/172
- Wasserwirtschaft im Klimawandel – Handlungsauftrag für die Zukunft 4/175
- Klimaschutz und Klimaanpassung: Wo stehen die Landkreise? 4/177
- Erfolgsrezepte für die gemeindeübergreifende Wärmeplanung: Rückblicke, Einblicke und Ausblicke 4/180
- Wasserwirtschaft als zentraler Baustein der Klimaanpassung – auch im ländlichen Raum 4/182
- Klimaschutz in der Abfall- und Kreislaufwirtschaft im Lichte der stoffspezifischen Abfallbehandlung 4/184
- Verantwortung für kommende Generationen 4/190
- Klimaschutz ist im Kreis Steinfurt Chefsache 4/192
- Warum Kommunen den Weg für gute Moornutzung ebnen können 4/194
- Energiegewinnung entlang der Autobahn – Innovationschance und Wirtschaftsraum A94 – ein zukunftsweisendes Projekt im Landkreis Mühldorf a. Inn 4/196
- Klimaschutz im Rhein-Neckar-Kreis: Eine Erfolgsgeschichte in zwei Akten 4/198
- Klimaschutz im Landkreis Lörrach: Ein erfolgreiches Beispiel 4/199
- Klimaanpassung durch Wasserrückhalt im Landkreis Elbe-Elster 4/201
- Moore im Landkreis Cuxhaven und die Akteure in einem weitreichenden Transformationsprozess 4/203
- Interkommunale Wärmeplanung für die Kommunen im Landkreis Celle – Der Schlüssel zu nachhaltigen Wärmewende 4/205
- Wassermanagement gemeinsam angehen – Verwaltung, Politik, Wissenschaft und Zivilgesellschaft in Kooperation 4/207
- Klimaschutz im Landkreis Oldenburg 4/209

- Regenerativer Wirtschaftsstandort Landkreis Uelzen 4/211
- Startup inventied mit dem Bundespreis Blauer Kompass für die Entwicklung einer behördenübergreifenden Ideenplattform zur Anpassung an die Klimawandelfolgen ausgezeichnet 4/213
- Die Rolle des ÖGD im Klimawandel – Einfluss des Klimawandels auf die menschliche Gesundheit 5/241
- Mobilstationen im Landkreis Bamberg 5/260

Koalitionsvertrag für die 21. Legislaturperiode

- „Im Bereich der finanziellen Sicherung der Kommunen bietet der Koalitionsvertrag überhaupt keine Lösung“ 5/221
- DLT-Maßstäbe zur Bewertung des Koalitionsvertrages 5/224
- Weiter so, Deutschland – mit fast 25 Mrd. € kommunalem Defizit? 5/224
- 100 Mrd. € für Kommunen und Länder: „Wie diese Investitionen wirken, werden wir beobachten und kontrollieren“ 6/265
- Wurschelwechsel mit Prioritätsalat statt Politikwechsel 7-8/325
- Der Politikwechsel hat den kommunalen Bereich noch nicht erreicht – *Hans-Günter Henneke* im Gespräch mit *Jasper von Altenbockum* 9/412
- Ist die Wirtschaftswisheit: „Wer bestellt, bezahlt“ ein tauglicher Grundsatz im Verhältnis von Bund, Ländern und Kommunen? 9/414

Köhler, Horst

- *Horst Köhlers* Reformenwartungs-Vermächtnis 3/92

Kommunaler Finanzausgleich

- „Hätte sich die Rechtsprechung dem Gesetz anzupassen, nicht umgekehrt“ – nicht, wenn dieses gegen Art. 28 Abs. 2 GG verstößt 1-2/77
- Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen 10/564
 - Funktionen des kommunalen Finanzausgleichs 10/564
 - Dotierung der Finanzausgleichsmasse 10/566
 - Verbundquote 10/577
- Verwendung der Finanzausgleichsmasse unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise 10/579
- Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern 10/598
 - Laufende und investive Zuweisungen 2020/2021 im Überblick 10/598
 - Entwicklung in den einzelnen Ländern 10/601

Kommunale Spitzenverbände

- Die Arbeit der kommunalen Spitzenverbände im Fokus des DLT-Professorengesprächs 2025 6/268
- Wirkungsfelder der kommunalen Spitzenverbände außerhalb von Gesetzgebungsverfahren 6/277
- „Wer bei keinem kommunalen Spitzenverband ist, lebt in einer anderen Welt“ 6/287
- Beteiligungs- und Anhörungsrechte der kommunalen Spitzenverbände – materiell-rechtlicher und prozessualer Gehalt 6/290
- Verfassungsrechtliche Bindungen der kommunalen Spitzenverbände 6/298
- Die kommunalen Spitzenverbände als „Speicher des Vollzugswissens“ 6/304
- Respektvoll im Umgang mit dem Staat, aber hartnäckig in der Sache 6/309
- Reformvorschlüsse zur Gestaltung von Gesetzen 6/313
- Rechtzeitige und wirksame Beteiligung kommunaler Spitzenverbände gewährleisten 7-8/324

Kommunalfinanzen

- Kommunales Finanzierungsdefizit von fast 25 Mrd. € zwingt zu umgehendem konzertiertem Gegensteuern 1-2/6
- Wie sollen bei einem kommunalen Defizit von fast 25 Mrd. € die Länder einer Pflicht gegenüber dem Bund nachkommen können, „übermäßige kommunale Liquiditätskredite künftig zu verhindern“? 1-2/15
- §§ 3 Abs. 2 S. 1 und 97 Abs. 2 S. 1 SGB XII als zählebiges Verfassungsproblem, das die Kreise und kreisfreien Städte erheblich belastet 3/94

- Nun sind die Länder am Zug 4/153
- DLT-Präsident Dr. Brötel: „Es sind noch viele Dinge zu lösen, bis das tatsächlich ein Erfolg wird“ 4/154
- Das Vertrauen in die Demokratie wird vor Ort gestärkt – oder verloren: DLT-Präsident *Achim Brötel* zu Gast bei *Markus Lanz* 5/219
- Dramatisches Rekorddefizit der Kommunen 5/220
- Warum die Kommunen ein Rekordminus aufweisen und um Hilfe rufen 5/220
- Schmerzhafter Tarifkompromiss 5/221
- „Im Bereich der finanziellen Sicherung der Kommunen bietet der Koalitionsvertrag überhaupt keine Lösung“ 5/221
- DLT-Maßstäbe zur Bewertung des Koalitionsvertrages 5/224
- Weiter so, Deutschland – mit fast 25 Mrd. € kommunalem Defizit? 5/224
- 100 Mrd. € für Kommunen und Länder: „Wie diese Investitionen wirken, werden wir beobachten und kontrollieren“ 6/265
- Steuerausfälle – Der kommunale Bereich gerät nicht unter die Räder 7-8/2025
- Sieben auf einen Streich: Ministerpräsidenten als sich selbst ermächtigende Schutzpatrone und die ausgestreckte Hand des Kanzlers 7-8/2025
- Sondervermögen: Streichung der 60 %-Mindestquote ist für Kommunen inakzeptabel 7-8/333
- Sicherung der finanziellen Mindestausstattung: Warten auf Karlsruhe 7-8/335
- Daten des ersten Quartals 2025 deuten weitere Verschlechterung des kommunalen Finanzierungsdefizits an 7-8/339
- Kommunalhaushalte kollabieren – bislang unvorstellbare Verschuldungsspirale droht 9/407
- „Es wird nur nicht noch schlimmer“ 9/407
- Der Politikwechsel hat den kommunalen Bereich noch nicht erreicht – *Hans-Günter Henneke* im Gespräch mit *Jasper von Altenbockum* 9/412
- Bund muss mit Rechtskreiswechsel verbleibende flüchtlingsbedingte KdU übernehmen und Mehrbelastungen im AsylbLG ausgleichen 9/420
- „Eine isolierte Anpassung der Umsatzsteuerverteilung zugunsten der Kommunen ist derzeit nicht angezeigt“ 10/473
- Rekorddefizite bei den Landkreisen, Städten und Gemeinden – Wann handelt endlich der Bund? Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2024/25 10/476
- Haushaltsprognose 2025-2028 der Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände 10/478
- Kreisfinanzen 2024/2025: Kreishaushalte mit Rekorddefiziten 10/482
- Die Kreisumlage 2024/2025: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung 10/529
- Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: Rechtliche Grundlagen 10/564
- Der kommunale Finanzausgleich 2024/2025 unter besonderer Berücksichtigung der Landkreise: (Fiskalische) Entwicklung in den Ländern 10/598
- Entwicklung zum Kommunalfinanzbericht 10/631
- ... 10/647
- Sofortige strukturelle Hilfe des Bundes gefordert 11/667
- Bundesbank: „Aus eigener Kraft dürften die Gemeinden insgesamt ihre Haushalte kaum ausgleichen können“ 11/668
- Schulterchluss und offene Worte 11/680
- Richtige Diagnose bei ausbleibender Therapie 12/723
- Kommunalfinanzien: Landkreise erwarten von Ländern klare Zusage 12/724
- Wege aus dem strukturellen kommunalen Finanzierungsdefizit 12/725

Kommunaltechnik

- „Superradwegenetz Tübingen“ fertiggestellt 1-2/83
- Mit der App molo Öffentlichkeit fördern 1-2/83
- Smart City Troisdorf: Digitalisierung mit Bürgerbeteiligung 1-2/84
- Cit intellForm ermöglicht digitalen Bauantrag in Bayern 1-2/84
- Energiedorf Bundorf 3/139
- Gemeinsam für die Feuerwehren in Dahme-Spreewald 3/139
- Videodolmetschen in Kommunen 3/140
- Deutscher Nachhaltigkeitspreis für Kärcher 3/140

- Stoffstrom-Management im Landkreis Ahrweiler 4/215
- Wärmeatlas Baden-Württemberg ist online 4/215
- Nachhaltige Standardbrücken für Kommunen 4/216
- Integrierte Lösung von Axians Infoma steigert Effizienz und Transparenz im Hochbau 4/216
- GenAI-Einsatz in der öffentlichen Verwaltung 5/263
- Digitale Verwaltung neu gedacht 5/263
- Zukunft der E-Mobilität 5/264
- Kasse: Mitteilungsverpflichtung für elektronische Zeichnungssysteme 5/264
- Fachmesse KOMMUNAL live.de 6/319
- Digitale Bürgerkommunikation 6/319
- Elektronische Signatur 6/320
- Kommunale Wärmeplanung 6/320
- KI: Baugenehmigungsverfahren erleichtern 7-8/403
- Digitale Kitaplatz-Vergabe mit LITTLE BIRD 7-8/403
- Cyberbetrug gefährdet KMU in Deutschland 7-8/404
- CityApp für Kommunen 7-8/404
- D-Trust-Zertifikate sichern souveräne Cloud-Plattform von Delos Cloud für den öffentlichen Dienst ab 9/467
- Sickertunnel CaviLine überzeugt nach fünf Jahren Betrieb 9/467
- Wärmeatlas Baden-Württemberg ist online 9/467
- XS4 One S von Salto bietet smarte Technologie in elegantem Design 9/468
- Friedrichsdorf: TopCash und Kassenautomat – bargeldloser Service und sicheres Bargeldhandling in effektiver Kombination 10/663
- Wann lohnt sich für Kommunen eine Software für das Beteiligungsmanagement? 10/663
- E-Auto: Untersuchung zur Auslastung von 28.000 Ladepunkten in Deutschland 10/664
- Mit robusten Fahrradunterständen von TOPREGAL punkten 10/664
- Seriell ans kommunale Klimaziel 11/719
- Innovative Technologie im kommunalen Straßenbau 11/719
- Leitfaden für Digitalisierungsbeauftragte in Kommunen 11/720
- Intelligente Steuerungssysteme für automatisierte Dach, Fassaden- und Platzbegrünungen 11/720
- Sichere Ausweisdokumente im Zeitalter der Quantencomputer 12/775
- Wärmewende: Modulare Übergabestationen bis 150 kW machen Nahwärme rentabel 12/775
- Stadtplanung im Blindflug 12/776

Konnexitätsprinzip

- Ist die Wirtschaftsweisheit: „Wer bestellt, bezahlt“ ein tauglicher Grundsatz im Verhältnis von Bund, Ländern und Kommunen? 9/414

Kreisausgaben 2024/2025

- Rekorddefizite bei den Landkreisen, Städten und Gemeinden – Wann handelt endlich der Bund? Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2024/25 10/476
- Haushaltsprognose 2025-2028 der Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände 10/478
- Kreisfinanzen 2024/2025: Kreishaushalte mit Rekorddefiziten 10/482
 - Personalausgaben 10/491
 - Laufender Sachaufwand 10/494
 - Direkte Ausgaben für soziale Leistungen 10/497
 - Indirekte Ausgaben für soziale Leistungen durch Umlagen an Höhere Kommunalverbände 10/520
 - Investitionsausgaben 10/522

Kreiseinnahmen 2024/2025

- Rekorddefizite bei den Landkreisen, Städten und Gemeinden – Wann handelt endlich der Bund? Kernaussagen und Schlussfolgerungen zu den Kreisfinanzen 2024/25 10/476
- Haushaltsprognose 2025-2028 der Bundesvereinigung der kommunalen Spitzenverbände 10/478
- Kreisfinanzen 2024/2025: Kreishaushalte mit Rekorddefiziten 10/482
 - Kreisumlage 10/487
 - Zuweisungen 10/489
 - Gebühren 10/489
 - Sonstige Einnahmen 10/489

Kreisfinanzen

(siehe Kommunalfinanzien sowie Kreisausgaben, Kreiseinnahmen und Kreisumlage)

Kreislaufwirtschaft

- Örtliche Verpackungssteuer ist verfassungskonform 1-2/71

Kreispartnerschaften

- Kommunale Partnerschaften mit dem Vereinigten Königreich 12/738
- Geopolitische Entwicklungen im transatlantischen Kontext 12/740
- Von der Gemeinde bis zu Global Gateway: Wie kommunale Partnerschaften Europas Außenpolitik stärken 12/741
- Grenzen verbinden 12/743
- 1000 Schulen für unsere Welt 12/744
- Die Freundschaft trägt eine politische Botschaft – Der Landkreis Karlsruhe und die Region Sha’ar HaNegev in Israel haben ihre Partnerschaft auch in herausfordernden Zeiten gestärkt 12/745
- An der Neiße: Wo Europa Alltag ist 12/747
- Perfekter Nährboden für innersuropäische Verbundenheit: Warum Partnerschaften im Rahmen des Weimarer Dreiecks so wichtig sind 12/750
- Brücken bauen, Nähe leben, Zukunft gestalten 12/752
- Weitblick, der verbindet – Internationale Partnerschaften im Kreis Offenbach 12/754
- Die grenzüberschreitende Zusammenarbeit des Landkreises Gernersheim im Eurodistrikt PAMINA 12/756
- Internationale Kreispartnerschaften – Chancen für Europa 12/758
- Sind Kreispartnerschaften noch zeitgemäß? Kreispartnerschaften im Wandel: Zwischen Tradition, Freundschaft, Nutzen und Finanzrealität – Eine Betrachtung am Beispiel des Neckar-Odenwald-Kreises 12/760
- Trotz aller politischen Unterschiede: Kommunale internationale Partnerschaften bereichern 12/762
- Grenzen überwinden, Zukunft gestalten 12/764

Kreisumlage

- Die Kreisumlage 2024/2025: Rechtliche Grundlagen und finanzielle Entwicklung 10/529
 - Herkunft und Funktionen 10/529
 - Umlagegrundlagen 10/535
 - Höhe der Kreisumlagesätze 10/542
 - Kreisumlageaufkommen 10/563
- ... 10/640
- Hoffnung auf Frieden in der kommunalen Familie 11/683

Kretschmann, Winfried

- „Fragen müssen beantwortet werden“ 11/681

Kultur

- Difu-Kommunalbefragung: Kulturarbeit in Landkreisen 3/132

L

Landkreistag Baden-Württemberg

- Langjähriger DLT-Vizepräsident *Joachim Walter* mit Standing Ovations in den Ruhestand verabschiedet 10/656

Legislaturperiode, XXI

- Öffentliche Aufgaben auf das Notwendige konzentrieren – Landkreise strukturell stärken – Kernforderungen an die Bundespolitik 2025 – 2029 1-2/4

LVerfG LSA

- „Hätte sich die Rechtsprechung dem Gesetz anzupassen, nicht umgekehrt“ – nicht, wenn dieses gegen Art. 28 Abs. 2 GG verstößt 1-2/7

LVerfG SH

- Kredite für tierwohlgerechte Sauenhaltung 2024 sind nicht Corona-veranlasst 5/255

M

Mehrbelastungsausgleichspflicht

- Bund muss mit Rechtskreiswechsel verbleibende flüchtlingsbedingte KdU übernehmen und Mehrbelastungen im AsylbLG ausgleichen 9/420
- ... 10/640
- ... 10/650

Merz, Friedrich

- Der Weg des „Unvermeidbaren“ zur Macht 1-2/21
- Wer ist zugleich „entscheidungsstark, risikobereit, schnell, notfalls unideologisch“, aber auch „unvorbereitet, unstet, unzuverlässig und ungeschickt“? 7-8/336
- „So schnell wurden noch nie Grundsätze für die Macht geopfert“ 7-8/337

Meyer, Prof. Dr. Hubert

- „Die zentrale Figur ist Meyer“: Der rechte Mann zur rechten Zeit am rechten Platz 7-8/396

Mobilität

- Mobilstationen im Landkreis Bamberg 5/260

N

Notfallreform

- Notfallreform ja, aber ohne Fernsteuerung aus Berlin 12/726

NOZ-Expertentalk

- „Im Bereich der finanziellen Sicherung der Kommunen bietet der Koalitionsvertrag überhaupt keine Lösung“ 5/221

O

ÖGD – Öffentlicher Gesundheitsdienst

- Der Pakt für den ÖGD – Effizienzschub für Bayerns Gesundheit 5/237
- Zwischenstand ÖGD-Pakt – Erreichte Fortschritte und Herausforderungen 5/239
- Die Rolle des ÖGD im Klimawandel – Einfluss des Klimawandels auf die menschliche Gesundheit 5/241
- ... 10/649

Operationsplan Deutschland

- Zivile Verteidigung und Operationsplan Deutschland 3/89

ÖPNV

(siehe Verkehr)

Optionskommunen

(siehe SGB II)

OVG Sachsen-Anhalt

- Hoffnung auf Frieden in der kommunalen Familie 11/683

P

Personalia

- Der DLT gratuliert *Peter Szczekalla* 1-2/78
- Erfahrener Jurist und Gentleman alter Schule (*Jörg-Dietrich Kamischke* (†)) 3/133
- Landratswahlen in Baden-Württemberg (Landkreis Göppingen: *Edgar Wolff/Markus Möller*), in Rheinland-Pfalz (Landkreis Kusel: *Otto Rubly/Johannes Huber*), im Saarland (Saarpfalz-Kreis: *Dr. Theophil Gallo/Frank John*) und in Sachsen (Landkreis Mittelsachsen: *Dirk Neubauer/Sven Krüger*) 5/262
- Landrat *Schnaudigel* neuer RGR-Präsident 5/262
- „Die zentrale Figur ist Meyer“: Der rechte Mann zur rechten Zeit am rechten Platz 7-8/396
- Prof. Dr. *Hubert Meyer/Dr. Joachim Schwind* – *Heiko Kärger/Thomas Müller* – *Siegfried Walch/Andreas Danzer* 7-8/401
- Dr. *Johannes Wagner* ist Staatssekretär in Brandenburg 9/464
- Landratswahlen: Landkreis Tübingen (*Joachim Walter/Dr. Hendrik Bednarz*); Landkreis Freudenstadt (*Klaus Michael Rückert/Andreas Junt*) 9/464
- Langjähriger DLT-Vizepräsident *Joachim Walter* mit Standing Ovation in den Ruhestand verabschiedet 10/656
- Landratswahlen in Nordrhein-Westfalen: Kreis Düren (*Wolfgang Spelthahn/Dr. Ralf Nolten* – Ennepe-Ruhr-Kreis (*Olaf Schade/Jan-Christoph Schaberick*) – Kreis Gütersloh (Dr. *Sven-Georg Adenauer/Ina Laukötter*) – Kreis Herford (*Jürgen Müller/Mirco Schmidt*) – Hochsauerlandkreis (Dr. *Karl Schneider/Thomas Grosche*) – Kreis Lippe (*Axel Lehmann/Meinolf Haase*) – Märki-scher Kreis (*Marco Voge/Ralf Michael Schwarzkopf*) –

Kreis Mettmann (*Thomas Hendele/Dr. Bettina Warncke*) – Oberbergischer Kreis (*Jochen Hagt/Klaus Grootens*) – Rheinisch-Bergischer Kreis (*Stephan Santelmann/Arne von Boetticher*) – Rhein-Kreis Neuss (*Hans-Jürgen Petrauschke/Katharina Reinhold*) – Kreis Soest (*Eva Irrgang/Heinrich Frieling*) – Kreis Viersen (Dr. *Andreas Coenen/Bennet Gielen*) 11/714

- *Philipp Raulfs* neuer Landrat im Landkreis Gifhorn 11/715
- Landkreistag Brandenburg – Schleswig-Holsteinischer Landkreistag – Landrat *Dr. Michel* zum VKA-Präsidenten gewählt 12/774

Präsidium, DLT-

- DLT-Präsidium sucht Schulterschluss mit DSGV 1-2/65
- Rechtzeitige und wirksame Beteiligung kommunaler Spitzenverbände gewährleisten 7-8/324

Professorengespräch, DLT-

- Demokratie und Rechtsstaat im Angesicht von Polykrisse und komplexer Realität 4/155
- Die Arbeit der kommunalen Spitzenverbände im Fokus des DLT-Professorengesprächs 2025 6/267
- Wirkungsfelder der kommunalen Spitzenverbände außerhalb von Gesetzgebungsverfahren 6/276
- „Wer bei keinem kommunalen Spitzenverband ist, lebt in einer anderen Welt“ 6/286
- Beteiligungs- und Anhörungsrechte der kommunalen Spitzenverbände – materiell-rechtlicher und prozessualer Gehalt 6/289
- Verfassungsrechtliche Bindungen der kommunalen Spitzenverbände 6/297
- Die kommunalen Spitzenverbände als „Speicher des Vollzugswissens“ 6/303
- Respektvoll im Umgang mit dem Staat, aber hartnäckig in der Sache 6/308
- Reformvorschläge zur Gestaltung von Gesetzen 6/312
- Standardisierung ist das Gebot der Stunde – Zentralisierung wäre Tod der Kreativität vor Ort 7-8/390
- Die Relevanz der DLT-Professorengespräche seit 1994 für die Entwicklung der kommunalen Finanzgarantien 10/632

R

Recht

- Administrativ und finanziell erhebliche Sondernutzung der Gefahrvorsorge ist nicht zwingend ausschließlich aus dem Steueraufkommen zu finanzieren 1-2/67
- Örtliche Verpackungssteuer ist verfassungskonform 1-2/71
- Art. 109 Abs. 3 GG als Durchgriffsnorm im Verfassungsraum NRW nicht angreifbar 1-2/75
- §§ 3 Abs. 2 S. 1 und 97 Abs. 2 S. 1 SGB XII als zahlreiche Verfassungsproblem, das die Kreise und kreisfreien Städte erheblich belastet 3/94
- Chancen und Herausforderungen für öffentliche Auftraggeber: Neuausrichtung des EU-Vergaberechts 5/258
- Es ist rechtmäßig, der Rechtsstellung der Gemeinde maßgebliche Bedeutung für die Abbildung von Steuererhebungspotenzialen beizumessen 12/769

Rotes Sofa

- Kommunale Herausforderungen und die Zukunft Deutschlands: Ein Gespräch mit *Reinhard Sager* auf dem Roten Sofa beim NDR 4/161

Rundfunk, öffentlich-rechtlicher

- Kommunale Herausforderungen und die Zukunft Deutschlands: Ein Gespräch mit *Reinhard Sager* auf dem Roten Sofa beim NDR 4/161
- Das Vertrauen in die Demokratie wird vor Ort gestärkt – oder verloren: DLT-Präsident *Achim Brötel* zu Gast bei *Markus Lanz* 5/219
- Warum die Kommunen ein Rekordminus aufweisen und um Hilfe rufen (Interview mit Prof. Dr. *Hans-Günter Henneke* und dem Deutschlandfunk vom 3.4.2025) 5/220
- Schon in den Evangelien des *Markus, Lukas* und *Matthäus* heiß es: „Leichter geht ein Kamel durch ein Nadelohr, als dass...“ „der Rundfunkbeitrag verfassungswidrig ist, hat das BVerwG hinzugefügt 11/684
- Dysfunktionalitäten der Finanzierung des öffentlich-rechtlichen Rundfunks 12/765

- Ein (Viertel-)Jahrhundert-Mann – Das dienstlatteste Gremienmitglied im ZDF hört auf 12/767

S

Sager, Reinhard

- Kommunale Herausforderungen und die Zukunft Deutschlands: Ein Gespräch mit *Reinhard Sager* auf dem Roten Sofa beim NDR 4/161

Schuldenbremse

- Der Staat der geldgestützten Individualsicherung des Einzelnen 3/134
- Auch Durchbrechung der Verfassungsordnung im Schweinsgalopp ohne Not(-lage) 4/143
- Gemeinsames Werk eines Schlaganfallpatienten und eines schwäbischen Trauerredners? 4/153
- Kredite für tierwohlgerechte Sauenhaltung 2024 sind nicht Corona-veranlasst 5/255
- 100 Mrd. € für Kommunen und Länder: „Wie diese Investitionen wirken, werden wir beobachten und kontrollieren“ 6/265

SGB II – Bürgergeld, Grundsicherung für Arbeitsuchende

- 20 Jahre kommunale Jobcenter 1-2/23
 - Wer schuldet die Aufgabe? Zuständigkeitswechsel im Laufe der Zeit 1-2/26
 - 20 Jahre Jobcenter 1-2/27
 - Erfolgsmodell Jobcenter 1-2/27
 - 20 Jahre kommunale Jobcenter – Der Beginn im Eichsfeld 1-2/28
 - Die Neuorganisation der Grundsicherung – Optionskommune Ja oder Nein 1-2/29
 - Interview mit DLT-Ehrenmitglied *Hans-Jörg Duppre* 1-2/30
 - Von der Idee zur Erfolgsstory – Ein Rückblick auf die Entstehung der kommunalen Jobcenter 1-2/31
 - Das Leuchtturmprojekt: „Ich lebe und arbeite in ...“ 1-2/32
 - Das Benchlearning der kommunalen Jobcenter – Ein Musterbeispiel für bundesweite interkommunale Kooperation 1-2/33
 - Zu groß für kleine Lösungen – Wie kommunale Jobcenter mit Kooperation die digitale Zukunft meistern 1-2/35
 - Vom Aktentisch zur Automatisierung - Die Digitalisierung im Jobcenter Ostalbkreis 1-2/37
 - 20 Jahre SGB II – Das erfolgreiche hessische Optionsmodell 1-2/39
 - 20 Jahre Kommunales Jobcenter Odenwaldkreis – Erfolgreiche Partnerschaft mit der InA gGmbH – Integration in Arbeit, die sich bewährt 1-2/41
 - 20 Jahre Kommunales Jobcenter Pro Arbeit: Ein Modell mit Vorbildcharakter 1-2/43
 - Sprache als Schlüssel zur Integration 1-2/45
 - Integrationsarbeit im Landkreis Osnabrück ist „vorbildhaft“ 1-2/47
 - 20 Jahre Optionskreis Coesfeld 1-2/49
 - Das Jobcenter Landkreis Görlitz: Erfolg in einer Grenzregion 1-2/50
 - „Gekommen, um zu bleiben“ – 20 Jahre KoBa Harz: Ein Erfolgsmodell der kommunalen Eigenverantwortung 1-2/53
 - Gesundheitsförderung durch „Auszeit für Gesundheit“ – Und es lohnt sich doch! 1-2/55
 - Das Modellprojekt „Reha-Werkstatt Spurwechsel“ 1-2/57
 - Integration von Frauen 1-2/57
 - Die Jobcenter zwischen finanzieller Unsicherheit und wachsendem Erwartungsdruck 1-2/59
 - Bund muss mit Rechtskreiswechsel verbleibende flüchtlingsbedingte KdU übernehmen und Mehrbelastungen im AsylbLG ausgleichen 9/420
 - ... 10/643
 - Kommunen als Schlüsselakteure des Sozialstaats: Eindrücke vom Tag der kommunalen Jobcenter 2025 11/707
- ### SGB XIII
- Von Häusern, Kindern und guten Gesetzen 11/687
 - Reform der Kinder- und Jugendhilfe – was ist überhaupt noch leistbar? 11/689
 - Kinder- und Jugendhilfe und Zukunftsinfrastruktur 11/691
 - Kinder, Kosten, Kirche – Über die Bedeutung „Früher Hilfen“ für die Kinder- und Jugendhilfe 11/693

- Gemeinsam in Zuversicht investieren 11/695
- Ein Up-Date für die Kinder- und Jugendhilfe 11/696
- (Noch) Mehr Geld für die Kinder- und Jugendhilfe?! Eine Perspektive aus Mecklenburg-Vorpommern 11/699
- Kinder- und Jugendhilfe zwischen Anspruch und Wirklichkeit 11/701
- Reformbedarfe der Kinder- und Jugendhilfe in Deutschland unter besonderer Berücksichtigung von Nordrhein-Westfalen 11/702
- Jugendliche gestalten den ÖPNV 11/705

SGB XII

- §§ 3 Abs. 2 S. 1 und 97 Abs. 2 S. 1 SGB XII als zählbares Verfassungsproblem, das die Kreise und kreisfreien Städte erheblich belastet 3/94

Solidaritätszuschlag

- Entscheidung des BVerfG zum Solidaritätszuschlag 4/162
- Fortbestand des „Soli“ setzt aufgabenbezogenen Mehrbedarf des Bundes ohne Zweckbindung des Aufkommens voraus 5/228

Sondervermögen

- Vom Wurstvorrat zum Sondervermögen 12/727

Sozialverwaltung der Zukunft

- Vorschläge des Deutschen Landkreistages zur Sozialstaatsreform 9/422
- Steuerfinanzierte Sozialtransfers: Verdeckte Armut bekämpfen, Lohnabstand sichern 9/425
- Sozialstaat: Realisierbare Reformen vom Menschen aus denken 9/429
- Impulse für eine moderne Arbeits- und Sozialverwaltung der Zukunft 9/431
- Alles unter einem Dach: Die Migrationsagentur des Burgenlandkreises – Wie ein Landkreis Integrationsmanagement neu denkt 9/433
- Zukünftige Sozialverwaltung in Thüringen 9/436
- Digitale Innovationen im Enzkreis: Wie moderne Technologien die Sozialverwaltung effizienter und bürgerfreundlicher machen 9/438
- Fachkräftesicherung durch Qualifizierung: Der duale Studiengang BASS als innovatives Modell für die soziale Verwaltung 9/440
- Kommunale Daseinsvorsorge zukunftsfest gestalten – wie die Teilhabe Älterer gelingen kann 9/442
- Inklusionsrendite sichern – Digitalisierung gezielt für Teilhabe nutzen 9/44
- Digitale Bürgerbüros im Landkreis Uckermark 9/446
- Schleswig-Holstein setzt Maßstäbe in der Sozialverwaltung: Digitales Vertragsmanagement bringt nachhaltige Effizienzgewinne 9/448
- Digitale Sozialplanung im Kreis Pinneberg – Algorithmen benötigen Partizipation 9/451
- Die Zukunft des Sozialstaats – Perspektive des kommunalen Jobcenters Oberhavel 9/453
- KI im Jobcenter 9/456
- Vorbereitung auf einen Fall, der hoffentlich nie eintreten wird ... - Präventivmaßnahmen zur Sicherstellung der Arbeitsfähigkeit bei Cyberangriffen im Kommunalen Jobcenter Landkreis Verden 9/458

Sparkassen/-rangliste

- Was macht Sparkassen aus? 1-2/61
- „Aus der kommunalen Trägerschaft der öffentlich-rechtlichen Sparkassen beziehen diese ihre Legitimation und Kraft, um sich im Wettbewerb erfolgreich zu behaupten 1-2/64
- DLT-Präsidium sucht Schulterchluss mit DSGV 1-2/65
- Sparkassenrangliste 5/232
- Kommunen und ihre Sparkassen in engem Schulterchluss in herausfordernder Zeit 5/234
- ... 10/652

Staatsverschuldung

- ... 10/651

Stabilitätsrat, Unabhängiger Beirat des

- Seit 2023 wird die Haushaltsüberwachung vom Stabilitätsrat nicht mehr (regelgerecht) durchgeführt 7-8/334

Stark im Amt

- Gegen Hass und Gewalt: Kommunalpolitiker wappnen sich 6/291

Steuerpolitik

- Steuerausfälle – Der kommunale Bereich gerät nicht unter die Räder 7-8/2025

T

Tag der kommunalen Jobcenter

- Kommunen als Schlüsselakteure des Sozialstaats: Eindrücke vom Tag der kommunalen Jobcenter 2025 11/707

U/W

Veranlassungskonnexität

- Diskussionen über Veränderungen im föderalen Gefüge 11/670
- Orientierung an Veranlassungskonnexität – Der Weg zum Ziel 11/675
- Veranlassungskonnexität – Ein Zwischenruf 11/681

Verfassungsfragen der Kommunalfinanzen

- „Hätte sich die Rechtsprechung dem Gesetz anzupassen, nicht umgekehrt“ – nicht, wenn dieses gegen Art. 28 Abs. 2 GG verstößt 1-2/7
- §§ 3 Abs. 2 S. 1 und 97 Abs. 2 S. 1 SGB XII als zählbares Verfassungsproblem, das die Kreise und kreisfreien Städte erheblich belastet 3/94

VerfGH NRW

- Es ist rechtmäßig, der Rechtsstellung der Gemeinde maßgebliche Bedeutung für die Abbildung von Steuererhebungspotenzialen beizumessen 12/769

Vergaberecht

- Chancen und Herausforderungen für öffentliche Auftraggeber: Neuausrichtung des EU-Vergaberechts 5/258

Verkehr

- Alles beim Alten: ÖPNV-Finanzierung verharrt am Scheideweg 3/99
- Modellprojekt: Wie öffentlicher Nahverkehr auch im ländlichen Raum gelingen kann 3/102
- Öffentliche Mobilität nachhaltig verbessern 3/104
- Mobilität im ländlichen Raum: Flexibel mit „Flexa“ 3/106
- Digitale Mobilitätsinnovationen in Freyung-Grafenau (DiMoFRG): ÖPNV im ländlichen Raum mit Wachstumspotenzial 3/107
- Emissionsfreier Busverkehr durch eigene Ladepunkte – Der Landkreis Karlsruhe nimmt die Infrastruktur für Elektrobusse in seine Verantwortung 3/109
- Herausforderungen eines ÖPNV-Aufgabenträgers – Ausschreibungen im Kontext der CVD 3/111
- Antriebswende im ÖPNV am Beispiel Biomethan 3/113
- Umsetzung der Clean Vehicles Directive 3/115
- Neues digitales Tool für die ÖPNV-Verwaltung im Alb-Donau-Kreis 3/117
- Landkreis Rhön-Grabfeld gehört seit 2025 dem Verkehrsverbund Nahverkehr Mainfranken an 3/119
- LandMobil: Modellprojekt zur Verbesserung der Anschlussmobilität im ländlichen Raum 3/131
- Vernetzte Mobilität im Kreis Coesfeld – Das „BüLaMo“ zieht Bilanz – viel bewegt und viel gelernt 3/123
- Im Kreisverkehr steckt viel Dynamik 3/127
- „fichtelstationen“ – zentrale Orte der Teilhabe 3/127
- Das NEA Mobil – Der Bedarfsverkehr im Landkreis Neustadt a.d. Aisch-Bad Windsheim: Fortentwicklung und Ergebnisse einer Nutzerbefragung 3/128
- Die Kompetenzzstelle Bahnhofsvorplatz & Anschlussmobilität – Gemeinsam zukunftsfähige Bahnhofsumfelder in Kommunen gestalten 3/130

W

Wahlen

- Die immer kleiner werdende Koalition, die einmal „GroKo“ hieß 3/87

Wolfsmanagement

- Für ein konsequentes Wolfsmanagement 11/683

Z

Zivilschutz

- Zivile Verteidigung und Operationsplan Deutschland 3/89